

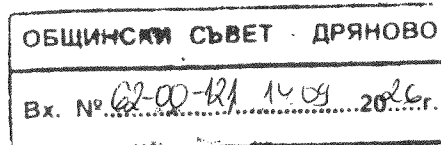
“В и К” ООД

5300 гр. Габрово, бул. “Трети март” № 6, тел: (066) 800-500

E-mail: office@vik-gabrovo.com

Изх.№ РД-02-3634/ 10.09.2026 г.

ДО ПРЕДСЕДАТЕЛЯ НА
ОБЩИНСКИ СЪВЕТ
ГАБРОВО



ДО ПРЕДСЕДАТЕЛЯ НА
ОБЩИНСКИ СЪВЕТ
ТРЯВНА

ПК УТСГВСЕ
ПК ФИПКОП

ДО ПРЕДСЕДАТЕЛЯ НА
ОБЩИНСКИ СЪВЕТ
ДРЯНОВО

ПОКАНА

От инж. Владимир Георгиев Василев
Управител на “ВиК” ООД - Габрово

ОТНОСНО: Свикване на Общо събрание на съдружниците на “ВиК” ООД – гр. Габрово.

На основание чл. 139, ал. 1 от Търговския закон, свиквам Общо събрание на съдружниците на „В и К” ООД - Габрово, ЕИК 817040128. Общото събрание ще се проведе на **29 септември 2026 г. от 11.00 часа** в административната сграда на дружеството, находяща се в град Габрово, бул. „Трети март” № 6, при следния дневен ред:

1. Вземане на решение за одобряване на Бизнес програмата на ВиК ООД – гр. Габрово за периода 2027-2031 година.
Проект за решение: ОСС одобрява Бизнес програмата на ВиК ООД – гр. Габрово

Моля, Вашият представител да се легитимира пред общото събрание с изрично писмено пълномощно и да представи препис от решение на общински съвет, по силата на което представлява съответния съдружник.

Приложение:

- Бизнес програма на ВиК ООД – гр. Габрово за периода 2027-2031 година

С уважение,

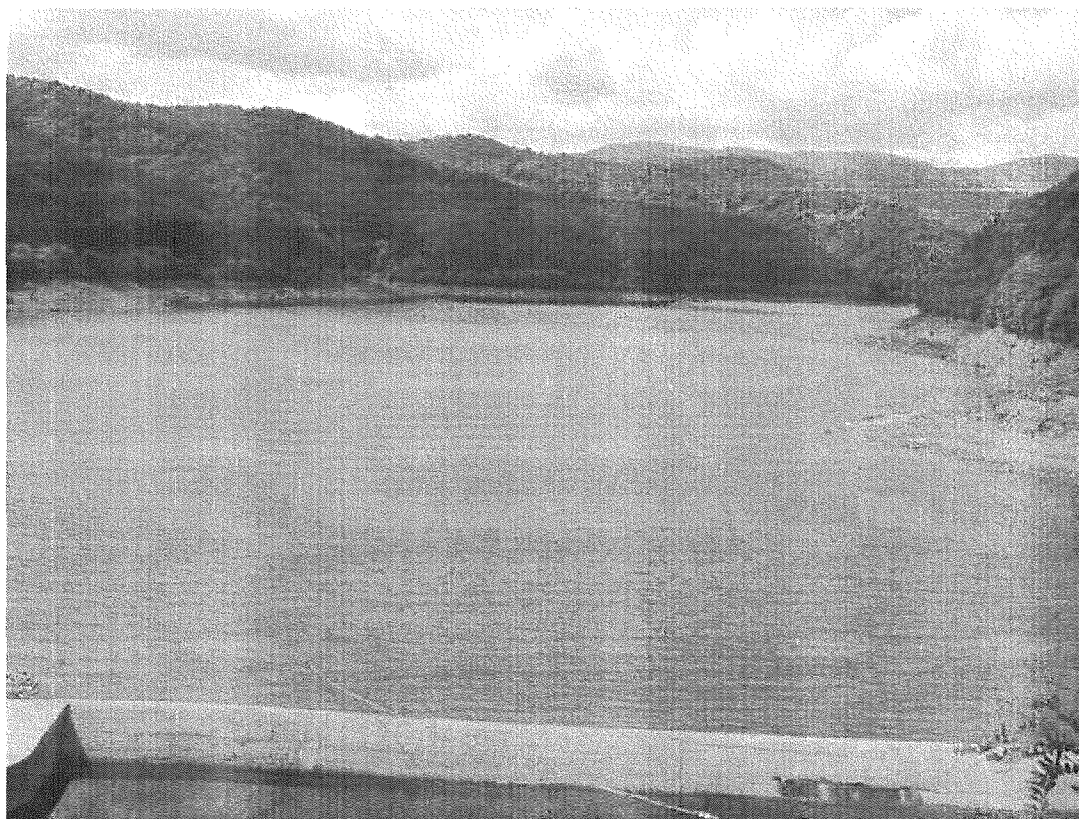
инж. ВЛАДИМИР ВАСИЛЕВ
Управител на “ВиК” ООД - гр. Габрово

ОДОБРИЛ:

инж. Владимир Василев-

Управител на ВиК ООД гр. Габрово

Бизнес програма на „В и К“ ООД гр. ГАБРОВО за периода 2027-2031



Съдържание

I. Описателна част	3
1.1. Обща информация за „В и К“ ООД гр. Габрово	3
1.2. Водоснабдителни системи	5
1.3. Канализационни системи	11
1.4. Системи за пречистване на отпадни води	12
1.5 Мисия и визия на „ВиК“ ООД гр. Габрово	13
1.6 Общи стратегически цели	14
2. Състояние на дружеството	16
2.1 Общо състояние	16
2.2 Организационна структура на „В и К“ ООД гр. Габрово	24
2.3 Финансово икономическо състояние на „В и К“ ООД гр. Габрово	27
II. Аналитична част	30
1. Анализ на пазара	30
2. Допускания за развитие на икономическата среда и перспективи за развитие на дружеството. Идентифициране на основните рискове	30
3. Анализ на основните рискове	31
III. Прогнозна част	39
1. Прогнозни финансови отчети за петгодишния период	39
2. Показатели за качество на ВиК услугите	43
3. Инвестиционна програма	46
3.1 Инвестиции в собствени активи	49
3.2 Инвестиции в публични активи	50
3.3 Ремонтна програма	52
IV. Заключение	57

I. Описателна част

1.1. Обща информация за „В и К“ ООД гр. Габрово

„ВиК“ ООД, гр. Габрово е търговско дружество с ограничена отговорност, което е регистрирано с решение на Габровски окръжен съд по фирмено дело № 2850 / 1991 г.

„ВиК“ – гр. Габрово се обособява като самостоятелна стопанска единица през 1961 г. след новото административно деление на страната, при което са преобразувани околийските центрове и създадени нови окръжни центрове. След поредица от промени в нормативната уредба, фирмата се обособява като Дружество със смесено държавно и общинско участие в управлението и стопанисването на производствените мощности и запазени основни дейности, като териториалния обхват на дружеството са общините – Габрово, Дряново и Трявна.

„ВиК“ ООД, гр. Габрово е вписано в Търговския регистър към Агенцията по вписванията с ЕИК: 817040128.

Дружеството има следният предмет на дейност: водоснабдяване и канализация, пречистване на водите и инженерингови услуги в страната и в чужбина, експлоатация на водоснабдителни язовири.

Към настоящия момент дружеството е със седалище, адрес на управление и website, както следва:

гр. Габрово

бул. „ Трети март ” № 6

www.vik-gabrovo.com

„ВиК“ ООД, гр. Габрово е търговско дружество с ограничена отговорност със смесена (държавна и общинска) собственост, разпределена по следния начин – 51 % държавна („Български ВиК холдинг“ ЕАД) и 49 % общинска собственост.

С оглед спазването на изискванията на ЗВЕРБ, с вписване № 20260603173546 от 03.06.2026 г. по партидата на „В и К“ Габрово ООД в ТРРЮЛНЦ е обявен превалутиран Дружествен договор в който капитала в евро е в размер на 189 331,39 €. Капитала е разпределен в 18 933 139 дяла, всеки с номинална стойност от един евроцент.

Структурата на капитала на „ВиК” ООД, гр. Габрово е следната:

Съдружници	Процент от капитала
„Български ВиК холдинг“ ЕАД	51%
Община Габрово	36%
Община Дряново	6%
Община Трявна	7%
Общо:	100%

Съгласно Устава на „ВиК” ООД, органите на управление на дружеството са:

- Общото събрание на съдружниците
- Управител
- Контрольор

Дружеството се управлява и представлява от управител, избран от общото събрание на съдружниците.

Тази Бизнес-програма е изготвена в съответствие с изискванията на чл. 57 от Правилник за прилагане на Закона за публичните предприятия (ППЗПП), а нейното съдържание е в съответствие с чл. 58 от същия.

„ВиК” ООД – Габрово обслужва 189 населени места на територията на Общини – Габрово, Дряново, Трявна и Севлиево, като общата водоснабдена площ е 76 390 000 м².



Фиг.1. Обслужван регион от Оператора

На принципа на географско местоположение в дружеството има формирани 4 бр. експлоатационни района – Габрово, Дряново, Трявна и Севлиево.

До 01.01.2019 г. „ВиК” ООД гр. Габрово обслужва общините Габрово Дряново и Трявна.

С Решение № 277 на Общински съвет- Севлиево, прието с Протокол № 12/11.10.2016 г. на основание чл.198а, ал.5 във връзка с чл.198б,т.3 и чл.198 г.,т.7 от Закона за водите е прекратено съществуването на обособената територия, обслужвана от „Бяла” ЕООД гр. Севлиево и е дадено съгласие за присъединяване на община Севлиево към „Асоциация по ВиК на обособена територия, обслужвана от „В и К” ООД гр. Габрово”.

С Решение № 8 по т.1 от дневния ред на общо събрание на членовете на Асоциация по В и К на обособената територия, обслужвана от „В и К” ООД гр. Габрово, по Протокол № 5/07.12.2016 г. на основание чл. 198в, ал.4,т.7 във връзка с чл.198а, ал.2, предл. първо и чл.198а, ал.3 предл. Първо от Закона за водите е дадено съгласие за промяна на границите на обособената територия, обслужвана от „В и К” ООД гр. Габрово, чрез присъединяване на община Севлиево.

С допълнително споразумение № 1/20.08.2018 г. към Договор от 26.04.2016 г., считано от 01.01.2019 г. „ВиК” ООД гр. Габрово обслужва и община Севлиево.

1.2. Водоснабдителни системи

Услугите се извършват чрез 94 водоснабдителни системи и 9 канализационни системи със следните по-важни производствени характеристики:

- Действащи водоизточници – яз. „Христо Смирненски” и 242 бр. повърхностни и подземни водоизточници
- Довеждащи и разпределителни водопроводи – 1 987 км
- Помпени станции – 88 бр.
- Действащи напорни водоеми – 274 бр.
- Сградни водопроводни отклонения – 42 416 бр.

- Обща водоснабдена площ – 76 390 000 м²

Обслужваните водоснабдителните системи в Община Габрово са 35 бр. За водоснабдяване на гр. Габрово и населените места от общината се използват язовир „Христо Смирненски“, РВ „Малуша“, РВ „Сапатовец“ и 73 подземни водоизточници (каптажи).

Общата дължина на довеждащите водопроводи е 245.513 км.

Общата дължина на разпределителните водопроводи е 468.417 км.

ПС – 29 бр.

НВ – 120 бр.

Обслужваните водоснабдителните системи в Община Дряново са 10 бр. За водоснабдяване на гр. Дряново и населените места от общината основно се закупува вода от „ВиК Йовковци“ ООД – гр. Велико Търново. Местните водоизточници, които се използват са 17 бр. каптажи

- Общата дължина на довеждащите водопроводи е 116.651 км.
- Общата дължина на разпределителните водопроводи е 144.979 км.,
- ПС – 14 бр.
- НВ – 30 бр.

Обслужваните водоснабдителните системи в Община Трявна са 32 бр. За водоснабдяване на гр. Трявна, гр. Плачковци и населените места от общината се използват само местни водоизточници – 3 речни водохващания и 66 бр. подземни водоизточници (2 бр. шахтови кладенци и 64 бр. каптажи)

- Общата дължина на довеждащите водопроводи е 132.933 км.
- Общата дължина на разпределителните водопроводи е 127.636 км.
- ПС – 8 бр.
- НВ – 48 бр.

Обслужваните водоснабдителните системи в Община Севлиево са 15 бр. За водоснабдяване на гр. Севлиево и населените места от общината се използват само местни водоизточници – 7 бр. речни водохващания и 76 бр.

подземни водоизточници (4 бр. шахтови кладенци, 2 бр. дренажи и 70 бр. каптажи)

- Общата дължина на довеждащите водопроводи е 205. 430 км.
- Общата дължина на разпределителните водопроводи е 568. 142 км.
 - ПС – 37 бр.
 - НВ – 75 бр.

Съоръжения за пречистване на питейна вода

ПСПВ „Киселчова могила” - Габрово

ПСПВ „Киселчова могила“ – Габрово е пусната в експлоатация през 1974 г.

Извършената рехабилитация на ПСПВ (2015 г.) като част от „Интегриран проект за водния цикъл на гр. Габрово” по ОП „Околна среда 2007 – 2013 г.” с бенефициент Община Габрово е оразмерена за дебит 520 л/сек.

Технологичната схема включва следните съоръжения:

ПО ПЪТЯ НА ВОДАТА

1. Входна шахта със СК с ел. задвижка
2. Сграда микросито
3. Дебитомер на входа
4. Сграда първично пречистване
 - Камера за флокулация – дозиране с полиелектролит
 - Смесителна камера 1 – дозиране на алуминиев сулфат
 - Смесителна камера 2 – дозиране с варно мляко
 - Ламелен утаител
5. Аератор
6. Сграда пясъчни филтри
7. Хлораторно
8. Резервоари за съхранение на реагенти:
 - Алуминиев сулфат (коагулация)
 - Полиелектролит (флокулация)
 - Калиев перманганат (предокисление)
 - Варно мляко (корекция на pH)

- Хлор (дезинфекция)

9. Суха камера и резервоари 2 x 7 000 м³

10. Суха камера и резервоари 2 x 2 500 м³

11. Дебитомер на изхода

ПО ПЪТЯ НА ТОВ

12. Пясъкозадържател, площадка за пясък и изравнител

13. Смесителна камера за реагенти

- Смесителна камера (дозиране на алуминиев сулфат)

- Флокулационна камера (дозиране на полиелектролит)

14. Радиален утаител

15. Утайкоуплътнител

16. Сграда за механично обезводняване на утайки и поле за съхранение

17. Дебитомер на изход ТОВ

ДОПЪЛНИТЕЛНИ СЪОРЪЖЕНИЯ

18. Резервоар за промивна вода и собствени нужди

19. Система за собствени нужди и противопожарна

20. Разпределителна камера към резервоар 2 x 7 000 м³ и 2 x 2 500 м³.

ПСПВ „Малуша”

ПСПВ „Малуша” е построена през 1949 г. и е една от първите пречиствателни станции, проектирани от български ВиК специалисти. Тя е с двустъпална схема на пречистване и има капацитет 50 л/с.

ПСПВ „Малуша” обхваща следните съоръжения по пътя на водата – реагентно стопанство, смесител, камера за реакция, хоризонтален утаител, бързи пясъчни филтри и хлоратор.

ПСПВ „Стоките“

ПСПВ с.Стоките е изградена по проект на "Водоканалпроект" гр.София и обхваща комплекс от пречиствателна станция с всички помощни сгради и съоръжения, необходими за правилното функциониране на пречиствателната станция за пречистване на питейна вода, необходима за водоснабдяване в по

направленията с. Стоките – Севлиево и Стоките – Добромирка – Буря - Велико Търново. От 2011г. водоподаването към община В. Търново е прекратено, а МВ на границата на двете области е прекъснат.

Водата за пречистване се отнема чрез планински водохващания и се довежда до ПСПВ в с. Стоките по два магистрални водопровода(МВ) от реките Росица, Багарешица, Зелениковец и Мокра бяла и другият е от река Видима. Водохващането на река Росица е изградено на около 570 надморска височина, а това на река Багарешица 641,60 м. Водата от река Видима се взема след изтичането на водата от ВЕЦ "Видима" и постъпва в изравнителен басейн с обем 4 000 м³. Водопроводът от Видима е азбестоциментов и е оразмерен да привежда максимално 180 л/сек, а водопроводът от Лъгът, след смяната му със стоманен е с капацитет до 450 л/сек. Разстоянието от облекчителната шахта в м. Лъгът до ПСПВ с. Стоките, е 9 075 м, а от изравнителя 4000 м³ след ВЕЦ "Видима" до ПСПВ - 21 840м.

Работи по едностепенна технологична схема с едрозърнест пясъчен бърз филтър. Дезинфекцията на водата се осъществява с хлор газ.

Суровата вода постъпва в смесител от 5^{-те} планински водохващания, след което се отправя за пречистване в пясъчните филтри.

Филтрите са 6 двоици с размери на всеки 2х3/10 м с площ 60 м². Водата преминава през филтърното тяло /дебелина 1,60м/ от горе до долу, след което през резервоар за пречистена вода от 200 м³ от който се разпределя в двата магистрални водопровода, към консуматорите. Филтрите бързи, с оразмерителна филтрационна скорост 4 м³/час. Напълнени са с чист кварцов пясък с размери на зърната от 1-2мм и дебелина на пласта 1,60 м, с междинно дъно тип /вабач/ от готови стомано-бетонни плочи с размери 50/100/10см и забетонирани 64 дюзи на кв/м или общо 32 броя на плоча. Характерно за филтрите е комбинираната водно-въздушна промивка. Промивната вода се подава от 600 м³ резервоар, който се пълни със сурова вода от водопровода от водохващане "Видима". В композиционно отношение ПСПВ е сграда от 3 съединени блока - реагентен, филтърен и машинно-лабораторен. Освен тези три блока са изградени - пропуск, гаражи, котелно, склад за хлор, промивен резервоар и преходна будка за високо ел. напрежение.

Общото проектно водно количество за пречистване възлиза на 352 л/сек.

I. Машинно лабораторен корпус

Този корпус е съставен от 2 етажа, като централното в него е машинната зала. В нея са монтирани помпи за изкачване на вода в промивният водоем, помпа за виндкелсела, турбокомпресорите даващи въздух за продухване на филтрите, компресора за виндкелсите осигуряващи вода за питейни нужди за цялата причестрателна станция. На вторият етаж от

запад се намират помещенията в които са инсталирани дозаторите за хлор и амоняк. Същите са разработени с дозировъчни и теглови апарати разположени в самостоятелна стая. На последния етаж на машинно лабораторния корпус се намират - лабораторията и диспечерната зала. Тук са разположени следните помещения:

- 1.Бактериологична лаборатория.
- 2.Помещение за аналитични везни - тегловна и миялно.
- 3.Административни помещения.
- 4.Складове за материали и химикали.
- 5.Ремонтна за контролно - измервателни прибори.

II.Филтърен корпус

В него са поместени бързите пясъчни филтри. Състои се от две камери. В голямата камера са инсталирани: тръбата довеждаща промивната вода, въздухопровода, тръбата отвеждаща пречистената вода и коритото /канала/ отвеждащ преливно - промивната вода. На всяка тръба с чиста вода излизаща от филтъра е монтиран регулатор на филтрационната скорост. В малката камера е монтиран бетоновия канал довеждащ суровата вода от смесителя чрез съответни отклонения.

III.Реагентен корпус

Представлява триетажна сграда свързана с филтърния корпус. Състои се от помещения за смесителя, за помпите които дозират химикалите, арматурна камера за разтворните съдове, и склад за химикали и пясък за подмяна на този във филтрите. Там също са помещенията на моторите за разтворните съдове и измервателните уреди за реагентите.

IV.Промивен резервоар - 600 м³

Същият е кръгъл железобетонен от две камери по 300 м³, ситуиран е на подходяща височина, така, че да осигурява необходимото налягане при промиване на филтрите от 5 м свободен напор през филтрите.

V.Утаител за промивна вода

Същият е 4-^{та} секунден с две секции, пригоден е и за зимна експлоатация. Стените са от бетонови армирани плочи. Промивната вода от филтрите до утаителя и през него минава гравитачно. Утаилата се кал в тях се уплътнява и два пъти в годината се изхвърля ръчно навън. Избистрената вода се пуска в река Росица под водохващането на ВЕЦ "Батошево".

Качеството на питейната вода, подавана от “ ВиК ” ООД - Габрово се определя от изискванията на Наредба № 9/16.03.2001 г. към качеството на водата, предназначена за питейно-битови цели.

“ВиК” ООД - Габрово, съвместно с Регионална здравна инспекция - гр. Габрово изготвят съвместен план-график за мониторинг на подаваната питейна вода по райони и пунктове за пробонабиране. На база програмата и графика се извършва анализ на питейната вода, по индикаторни, физикохимични, микробиологични и радиологични характеристики на водоснабдителните зони, обслужвани от ВиК Габрово.

1.3. Канализационни системи

Услугите се извършват чрез 9 канализационни системи със следните по-важни производствени характеристики:

- Канализационна мрежа – 272,84 км
- Сградни канализационни отклонения – 13 388 бр.
- КПС – 4 бр.
- Обща отводнявана площ – 25 932 712 м²

1. КС „Габрово”

Смесена канализационна система – 134 273 м;

2. КС „Дряново“

Смесена канализационна система – 14 493 м;

3. КС „Царева ливада”

Смесена канализационна система – 5 028 м;

4. КС „Трявна”

Смесена канализационна система – 31 782 м;

5. КС „Плачковци”

Смесена канализационна система – 9 114 м;

6. КС „Севлиево“

Смесена канализационна система – 59 897 м;

7. КС „Ряховците“

Смесена канализационна система – 7 202 м;

8. КС „Петко Славейково“

Смесена канализационна система – 6 360 м;

9. КС „Сенник“

Смесена канализационна система – 5 049 м;

1.4. Системи за пречистване на отпадни води

„ВиК” ООД – Габрово експлоатира три пречиствателни станции за отпадъчни води с третично пречистване и предоставя услугата пречистване на отпадъчни води в гр. Габрово, гр. Трявна и гр. Севлиево.

ПСОВ гр. Габрово

ПСОВ – Габрово е в експлоатация от 1984 г. През 2015 г. приключи „Реконструкция на ПСОВ - Габрово като част от „Интегриран проект за водния цикъл на гр. Габрово” по ОП „Околна среда 2007 – 2013” с бенефициент Община Габрово. Рехабилитацията на ПСОВ е оразмерена за 99 780 еквивалентни жители и включва механично, биологично и третично пречистване.

Има изградена когенерация в ПСОВ – гр. Габрово по проект „Реконструкция на ПСОВ – Габрово“ като част от „Интегриран проект за водния цикъл на гр. Габрово“ по ОП „Околна среда 2007 – 2013 г. с бенефициент Община Габрово. Недостатъчно е количеството на биогаз за покриване собствените нужди на ПСОВ. Не се произвежда ел. енергия.

ПСОВ гр. Трявна

От 1.10.2015 г. започва експлоатация на изградената ПСОВ в гр. Трявна и довеждащ колектор към нея с дължина 1.7 км. , изградени по ОП «Околна среда 2007 – 2013 г.» с бенефициент Община Трявна. ПСОВ Трявна е оразмерена за 12 000 еквивалентни жители.

ПСОВ гр. Севлиево

Пречиствателната станция за отпадни води /ПСОВ/ е разположена по горното течение на р. Росица.

Крайният резултат от работата на ПСОВ е преминаващите през съоръженията отпадъчни води от гр. Севлиево да бъдат пречистени до степен на показателите, отговарящи на II категория водоприемник. ПСОВ е

единствената в гр. Севлиево, което в екологично отношение определя значението ѝ както за града, така и за течащата покрай него река Росица.

При нормални условия технологичния процес на пречистване на отпадъчните води в ПСОВ на този етап е безопасен и не крие особено опасни моменти.

Оразмерителни водни количества на изход на ПСОВ са:

- Q средно на ден – до 10 425 м³/ден
- Q макс. - 400 – 600 м³/час
- Q год. – до 3 805 125 м³/год.

ПСОВ е оразмерена за населено място с до 54 000 жители. Пречистването става на две стъпала:

1. Чрез предварително пречистване :
 - Груби решетки
 - Фини решетки
2. Биологично стъпало

1.5 Мисия и визия на „ВиК” ООД гр. Габрово

ВиК ООД гр. Габрово в ролята на ВиК оператор на обособената територия на област Габрово има дългосрочни, средносрочни и краткосрочни програми, чрез които планира провеждането на държавната и регулаторна политика за водоснабдяване, канализация и пречистване на отпадни води.

В дългосрочен план е сключеният Договор с АВиК на обособената територия на област Габрово и планираните инвестиции за 15 години.

В средносрочен план е изготвения и приет от КЕВР Бизнес план за периода 2022-2026 г., а сега е подготвен и предаден за утвърждаване нов Бизнес план за период 2027-2031 г. Той е документ за стратегическото планиране на устойчиво развитие на дружеството през пет годишен период в съответствие с регулаторната рамка и показателите за качество, предвидени в Договора с АВиК. В него са определени средносрочни цели и приоритети за постигане на стратегическите цели на дружеството.

Настоящата Бизнес програма е изготвена за същия период на Бизнес плана и има за цел да създаде адаптивност на стратегията към променящата се бизнес среда.

Основната цел на фирмата е да предоставя качествено и непрекъснато водоснабдяване, отвеждане и пречистване на отпадъчните води на населението в региона, обслужван от дружеството. Нейната мисия е балансирано да съчетава обществения с корпоративния интерес в съответствие с приоритетите на Националния стратегия за развитие и управление на ВиК услугите и очакванията на потребителите. Тя се базира на

регулаторните изисквания и нормативно определените дългосрочни нива на качеството на услугите и устойчиво и ефективно корпоративно развитие.

При осъществяване на дейността си „ВиК” ООД гр. Габрово има интегриран подход на сътрудничество и взаимодействие с Български ВиК холдинг, Общините, МРРБ, А ВиК, Басейнова дирекция, Регионална здравна инспекция и Регионална инспекция по околна среда и води с цел постигане на мултиплициращ ефект при изграждане, поддържане и управление на ВиК активите, водоизточниците, финансирането и изпълнението на проекти, опазването на околната среда и здравето на потребителите на ВиК услуги. В тази връзка основната мисия на „ВиК” ООД гр. Габрово е постигане на нейната основна цел в съответствие с европейските директиви за качество и социална поносимост, осигурявайки положителни икономически показатели на дружеството.

Използването на съвременните технологии, техническа обезпеченост, финансова стабилност и кадрови ресурс са в основата на ефективно изпълнение на мисията и визията на „ВиК” ООД и са предпоставка за устойчиво развитие на дружеството и постигане на удовлетвореност от страна на потребителите.

Водата е един от най-ценните ресурси на земята и трябва разумно да се използва. Вложените инвестиции във ВиК системите трябва да са свързани с опазване на околната среда и водоизточниците.

1.6 Общи стратегически цели

Стратегическите цели на „ВиК” ООД гр. Габрово са съобразени с целите на държавата, определени в Националните стратегии за управление и развитие на водния сектор и опазване на околната среда и изисквания на нормативните регулации, съобразно със специфичните особености, настоящото състояние и визията за управление на дружеството.

Съобразно принципите заложи в европейските и национални политики за развитието на водоснабдяването и канализацията, „ВиК” ООД е дефинирал стратегическите си цели в следните направления:

- постигане или максимално доближаване до изпълнение на показателите за качество, заложи като целеви нива в Бизнес плана на дружеството;
- поддържане на разумно обосновани цени на услугите, съобразени със социалната поносимост на населението в областта;
- осигуряване на надеждно водоснабдяване на качествена питейна вода, отвеждане и пречистване на водите;

- добро сътрудничество с обществеността, с цел подобряване качеството на услугите и опазване на околната среда.

Постигането на баланс между оперативната и експлоатационната дейност ще доведе и до подобряване качеството на услугите и добро финансово състояние на дружеството, посредством намаляване на разходите.

За постигане на своите стратегически цели, дружеството трябва да реализира и своите оперативни цели:

- Намаляване загубите на питейна вода от водоразпределителните мрежи и съоръжения, чрез различни технико-икономически мерки и поетапна подмяна на остарялата водопроводна мрежа, планирана по години, според възможностите на „ВиК” ООД;

- подобряване на съществуващите мерки по автоматизация, диспечеризация и контрол на системата, изпълнение на съвременни схеми за цялостно наблюдение и прецизно управление на процесите, с цел правилно измерване и отчитане стойностите на показателите за ефективност и качество на услугите (непрекъснатост на водоснабдяването, контрол качеството на водите, честотата на аварийните ремонти, честота на подаваните сигнали от клиенти и др.);

- подобряване на енергийната ефективност чрез поредица от мерки за оптимизация на машини, съоръжения, оборудване, техника и човешки ресурси в тяхната взаимосвързаност и по отделно;

- подобряване работата с клиенти и ефективността на услугите, усъвършенстване на системата за отчитане на изразходваните водни количества и тяхното заплащане, с цел намаляване напрежението сред обществото към тези услуги като израз за дейността на цялото дружество;

- изграждане на съвременна система за регистриране на повредите по водопроводната мрежа и съоръженията;

- изготвяне на пълен подземен кадастър на водопроводната и канализационната мрежа;

- измерване на водните количества на входа на водоснабдителната система и в разпределителната мрежа, съчетано със съществено подобрене на клиентското водомерно стопанство (поставяне на водомери при всички клиенти, свеждане до минимум на неизправните водомери и изпълнение на мероприятия за профилактиката им);

- подобряване на канализационната мрежа и свързването на повече сгради с пречиствателните станции за отпадни води, с цел спазване на екологичните норми;

- обновяване на транспортната техника и механизация, с цел по-ефективно изпълнение на експлоатационните дейности на дружеството;

- повишаване квалификацията на персонала и оптимизиране на работните процеси за повишаване ефективността на работата.

За постигане на своите цели дружеството предвижда следните мерки:

- идентифициране, определяне и оценка на допустимото ниво на всички рискове, свързани с дейността на дружеството и ефективното им управление в съответствие с насоките за развитие на сектора и поставените цели за надеждност на системата;
- тясно сътрудничество на ръководството със служителите, с цел навременно разрешаване на възникналите проблеми в дейността и тяхното отстраняване или предприемане на превантивни мерки;
- внедряване на иновативни технологии и усъвършенстване на системата с цел изпреварване на събитията;
- инвестиция в човешкия потенциал чрез повишаване квалификацията на служителите и ръководителите с цел създаване на добре координиран управленски екип;
- формиране на резерви за планиране на инвестициите, като се поддържа добър баланс между дългосрочните задължения, стойността на активите, оперативните разходи и разходите за поддръжка от една страна и оперативните приходи от друга страна;
- инфраструктурна стабилност, изразена в поддръжка и рехабилитация на активите, с цел подобряване на тяхното състояние при възможно най-ниска цена и приемлив риск, съобразен с изискванията на Регулатора и надеждност на системата;
- превантивни мерки за адекватно използване на водните ресурси. Постоянен мониторинг на водоизточниците;
- осигуряване на непрекъснато водоснабдяване в съответствие с потреблението и задоволяващо нуждите на населението;
- добра комуникация с клиентите с цел повишаване на събираемостта и подобряване на финансовото състояние на дружеството.

2. Състояние на дружеството

2.1 Общо състояние

Ниво на покритие с водоснабдителни и канализационни услуги

„ВиК” ООД - Габрово обхваща територията на общини Габрово, Дряново, Трявна и Севлиево с общ брой на населението 92 722 жители (данни на НСИ към 31.12.2025 г.)

Услугата водоснабдяване се извършва в 188 населени места с население 92 407 жители (99,66 %).

Тя се извършва чрез 94 бр. водоснабдителни системи със следните производствени характеристики:

- Действащи водоизточници – яз. „Христо Смирненски” и 242 бр. повърхностни и подземни водоизточници;
- Довеждащи и разпределителни водопроводи – 1 987 км;

- Помпени станции – 88 бр.;
- Действащи напорни водоеми - 274 бр.
- Сградни водопроводни отклонения – 42 416 бр.
- Обща водоснабдена площ – 76 390 000 м²

Суровата вода, предназначена за питейно - битово водоснабдяване на територията на „ВиК” ООД - Габрово е добивана от повърхностни и подземни водоизточници.

Повърхностните водоизточници се контролират съгласно изискванията на Наредба №12/18.06.2002 г., касаеща качеството на повърхностните води, предназначени за питейно-битово водоснабдяване. Мониторинг на повърхностните води се извършва съвместно с Басейнова дирекция „Дунавски район” гр. Плевен и Басейнова дирекция „Източнобеломорски район“ гр. Пловдив, съгласно ежегодна план - програма, утвърдена от тях. Качеството на подземните водоизточници се контролира съгласно изискванията на Наредба №1/10.10.2007 г. за проучване, ползване и опазване на подземни води.

За по-голямата част от населените места от Община Дряново се купува вода от „ВиК Йовковци” - Велико Търново.

От 2019 г. „ВиК” ООД – Габрово извършва предоставянето на услугата доставяне вода на друг ВиК оператор - „ВиК“ АД - Ловеч.

ВиК” ООД – Габрово извършва дейност по пречистване на питейна вода в ПСПВ „Киселчова могила”, ПСПВ „Малуша” - гр. Габрово, община Габрово и ПСПВ с. Стоките - Община Севлиево.

Услугата канализация се извършва в 9 населени места с население 74 159 жители (79,98%).

Пречиствателни станции за отпадъчни води има в гр. Габрово, в гр. Трявна и в гр. Севлиево.

Услугите се извършват чрез 94 водоснабдителни системи и 9 канализационни системи със следните по-важни производствени характеристики:

- Действащи водоизточници – яз. „Христо Смирненски” и 241 бр. повърхностни и подземни водоизточници
- Довеждащи и разпределителни водопроводи – 1 987 км
- Помпени станции – 88 бр.
- Действащи напорни водоеми – 274 бр.
- Сградни водопроводни отклонения – 42 416 бр.
- Канализационна мрежа – 273.20 км

- Сградни канализационни отклонения – 13 451 бр.
- КПС – 4 бр.
- Обща отводнявана площ – 25 932 712 м²

Количество и качество на суровата вода

Добитата вода от собствени (повърхностни, подземни) и несобствени (закупена) водоизточници за 2025 година е 11 798 х. м³, като неносещата приходи вода е 6 788 х. м³. Общите загуби на вода са 53,6 %.

Суровата вода, предназначена за питейно-битово водоснабдяване на територията на “ ВиК ” ООД - Габрово е добивана от повърхностни и подземни водоизточници.

Повърхностните водоизточници се контролират съгласно изискванията на Наредба № 12/ 18.06.2002 г., касаеща качеството на повърхностните води, предназначени за питейно-битово водоснабдяване. Мониторинг на повърхностните води се извършва съвместно с Басейнова дирекция „Дунавски район” - гр. Плевен, съгласно ежегодна план-програма, утвърдена от тях.

Качеството на подземните водоизточници се контролира съгласно изискванията на Наредба №1/10.10.2007 г. за проучване, ползване и опазване на подземни води.

Качество на водата предназначена за питейно битови нужди

Качеството на питейната вода, подавана от “ ВиК ” ООД - Габрово се определя от изискванията на Наредба № 9/16.03.2001 г. към качеството на водата, предназначена за питейно-битови цели.

“ВиК” ООД - Габрово, съвместно с Регионална здравна инспекция - гр. Габрово изготвят съвместен план-график за мониторинг на подаваната питейна вода.

За 2025 година (собствен мониторинг от ЛИК):

- Общ брой анализи по физико-химични показатели за качеството на питейна вода – 5527 бр.

- Общ брой анализи по физико-химични показатели за качеството на питейна вода, отговарящи на нормативните изисквания – 5518 бр. или 99,8%

- Общ брой анализи по микробиологични показатели за качеството на питейна вода, отговарящи на нормативните изисквания – 606 бр.

- Общ брой анализи по микробиологични показатели за качеството на питейна вода, отговарящи на нормативните изисквания – 606 бр. или 100,0%.

Количество и качество на отпадъчните води

Отведените количества отпадни води за 2025 година са 3 298 006 м³, в т.ч:

- битови и приравнени към тях потребители - 2 503 501 м³;
- промишлени и др. стопански потребители – 794 505 м³.

Градската пречиствателна станция за отпадъчни води в гр. Габрово пречиства битовите и промишлените отпадъчни води след локална обработка. Процесът на пречистване включва механично и биологично стъпало с отстраняване на азот и фосфор.

Използваните съоръжения за третиране и стабилизиране на утайките за ПСОВ - Габрово:

- Помпена станция за първична утайка - преоборудване;
- Помпена станция за рециркулираща активна утайка и излишна активна утайка - преоборудване;
- Помпена станция към утайкоуплътнител;
- Утайкоуплътнител за първична утайка;
- Метантанк I-ва степен;
- Метантанк II-ра степен;
- Сгъстители за излишна активна утайка;
- Обезводнителна инсталация с камерна филтър преса;
- Изсушителни полета;
- Помпена станция за калови води от изсушителни полета и хлорни утайки;
- Помпена станция за дренажни води и техническа вода.

Градската пречиствателна станция за отпадъчни води в гр. Трявна пречиства битовите отпадъчни води. Тя е снабдена със следните съоръжения отнасящи се към третирането и стабилизирането на утайките:

- Помпена станция за първична утайка – преоборудване;
- Помпена станция за рециркулираща активна утайка и излишна активна утайка - преоборудване;
- Помпена станция към утайкоуплътнител;

- Утайкоуплътнител за първична утайка;
- Метантанк I-ва степен;
- Метантанк II-ра степен;
- Сгъстители за излишна активна утайка;
- Обезводнителна инсталация с камерна филтър преса;
- Изсушителни полета;
- Помпена станция за калови води от изсушителни полета и хлорни утайки;
- Помпена станция за дренажни води и техническа вода.

Градската пречиствателната станция за отпадъчни води в гр. Севлиево осигурява пречистването на битовите и промишлените отпадъчни води на територията на града. Постъпилите води се третират чрез механични и биологични методи за пречистване. Извършва се и аеробна стабилизация и уплътняване на утайките.

Основните технологични процеси и съоръжения за пречистване на отпадъчните води в Градската пречиствателна станция за отпадъчни води - Севлиево са:

- Вход - помпена станция;
- Механично стъпало - механично пречистване на отпадъчните води;
- Биологично стъпало - биологично пречистване и аеробно стабилизиране на утайките;
- Стъпало механично обезводняване на утайка - утайково стопанство.

Общото количество на пречистените отпадъчни води за 2025 г. е в размер на 2 925 450 м³, от които:

- битови и приравнени към тях – 2 186 701 м³;
- промишлени – 738 749 м³;

След мониторинг по разрешителни за заустване за 2025 година са извършени:

- Общ брой проби отпадъчни води – 68бр.
- Общ брой проби отпадъчни води, отговарящи на нормативните изисквания – 63бр. или 92,65%.

Действия за намаляване на загубите и изпълнени мерки за реконструкция, рехабилитация и изграждане на нови мрежи и съоръжения с цел постигане дългосрочните нива на показателите за качество на предоставяните В и К услуги за 2025 г.

Изпълнени инвестиции за 2025 г. на обща стойност 2 026 хил. лв. (без ДДС) – изцяло собствени средства, в т. ч:

- в собствени активи – 569 хил. лв.
- в публични активи – 1 457 хил. лв.

Резултатът от изпълнението на инвестиционната програма за 2025 г., в натурални показатели е:

Резултатът от изпълнението на Инвестиционната програма за 2025 г., в натурални показатели е:

- Подменени са 920.00 м. РЕНД тръби на участъци от довеждащи водопроводи;
- Подменени са 10 991.00 м. РЕНД тръби на участъци от вътрешна водопроводна мрежа;
- Подменени са 375.00 м. тръби на участъци от вътрешна канализационна мрежа;
- Подмяна и монтаж на 3 броя пожарен хидрант;
- Подмяна и монтаж 17 броя СК;
- Монтаж на 6 броя водомер за зонирание;
- Монтаж на 10 броя ултразвукови разходомери;
- Монтаж на регулатор на налягането – 3 бр.
- Изграждане на 10 броя СКАДА-GSM система за дистанционен контрол и управление;
- Подмяна на помпа - 3 бр.;
- Монтаж на водомери за зонирание на водопроводната мрежа - контролно измерване – 9 бр.
- Монтаж на водомери за измерване на вход ВС – 11 бр.
- Подмяна на помпа за бустер инсталация на вход ПСОВ гр. Трявна;
- Подмяна на 10 бр. СК DN 150 в ПСОВ Габрово, гр. Габрово;
- Подмяна на центробежна помпа в утаител за активна утайка в ПСОВ Габрово, гр. Габрово;
- Подмяна на електрическа задвижка за кран в ПСОВ гр. Трявна
- Монтаж на модул - честотен преобразувател за ел. въздуходувка в ПСОВ Габрово, гр. Габрово;
- Подмяна на платка на въздуходувка за комуникация с биобасейн в ПСОВ Габрово, гр. Габрово;
- Основен ремонт на филтърна клетка № 1 в ПСПВ "Малуша", общ. Габрово;
- Монтаж на софтвер Wilo - 75 kW и преработка на ел. табло в ПС "Сенник - нова", с. Сенник, общ. Севлиево.

В областта на аварийно-ремонтните работи се извършва ежедневен контрол на аварийната дейност, възстановителните работи след нея и остойностяване на извършените работи.

Отстранени аварии за 2025г.:

* Водоснабдителна система:

- по довеждащи водопроводи - 184 бр.;
- по разпределителни водопроводи - 1186 бр.;
- по арматури и фитинги – 66 бр.
- по СВО - 475 бр.;
- по ПС - 2 бр.

* Канализационна система :

- запушвания по канализационна мрежа - 58 бр.;
- аварии поради структурно разрушаване на канала - 19 бр.;
- аварии по СКО - 31 бр.

В направлението по безопасността на труда, пожарната и аварийна безопасност е извършван ежедневен контрол, както и съставяне на необходимата документация за това: оценка на риска и програма за намаляването му, актуализиране на КУТ, обучение на работещите с хлор-газ и т.н. Не са констатирани нарушения по инструктажа на работници и служители.

Ръководството на Дружеството и занапред ще работи към постепенно достигане на нормативно определените дългосрочни нива на показателите за качество на предоставяните ВиК услуги чрез намаляване на разходите, ефективно управление на системите, увеличаване процента на събираемост и увеличаване на фактурираните водни количества.

Основните цели за изпълнение на Бизнес програмата на дружеството са следните:

- Удовлетворяване нуждите от питейна вода, събиране, отвеждане и пречистване на отпадъчните води в съответствие с европейските стандарти за опазване на околна среда и принципите на устойчиво развитие и на социално поносима цена, при ефективни управление и дейност на дружеството;
- Подобряване качеството на ВиК услугите като се следва европейската, държавната и регионалната политика във водния сектор и се осигури баланс между интересите на дружеството, обществото и природните дадености в условията на динамично променяща се правна, демографска, социална и икономическа среда;
- Подобряване на експлоатационната дейност;
- Да се модернизира управлението на връзките с клиентите;
- Да се повиши квалификацията и мотивацията на персонала;

Дружеството осъществява дейност само на българския пазар. ВиК” ООД – град Габрово отчита отношението и очакванията на потребителите във връзка с дейността си в количествен и качествен аспект, като извършва обективен анализ след проучване мнението на потребителите. Основно мнения и препоръки са изказани и дадени относно:

- по-бърза реакция от страна на екипите на дружеството при отстраняване на аварии по водопроводните и канализационните мрежи;
- повишаване качеството на предоставените ВиК услуги максимална непрекъснатост на водоснабдяването, отстраняване проблеми с налягането на водоподаването в отделни имоти;
- по-ниска цена на водата;
- задоволяване нуждите на потребителите от вода с добри питейни качества;
- отчитане и фактуриране на изразходваната вода в сгради – етажна собственост по приходния (общ) водомер на водопроводните отклонения и разпределението между потребителите въз основа на отчетите по индивидуалните им водомери;
- гаранция за точност на монтираните водомери на СВО, собственост на дружеството;
- заплащане на извършените комплексни услуги при последваща периодична проверка и подмяна на индивидуални водомери;
- начислени водни количества на „база” при неизправни индивидуални водомери или неизпълнени предписания в срок;
- отчитане на водомери
- яснота на сметки и изпращане на фактури на потребители, заплащащи чрез разплащателни сметки в банки;
- разсрочване на задължения.

Мнението на клиентите се обсъжда (анализира), в резултат на което са направени следните изводи:

- болшинството от потребителите са доволни от качеството на предоставените услуги и доброто отношение от служителите на дружеството;
- значителен е броя клиентите, удовлетворени от качеството на обслужване и получаваната информация в информационните центрове и от сайта на дружеството;
- по - голямата част от потребителите предпочитат да заплащат предоставените услуги на каса или чрез изипей.

В заключение можем да обобщим, че дружеството успява да удовлетвори изискванията на своите потребители

За в бъдеще „ВиК“ ООД – Габрово има намерение да провежда маркетингово проучване чрез анкетиране в информационните офиси.

За облекчаване на потребителите на услугите си „ВиК” ООД, гр. Габрово предлага всички видове възможности за заплащане на такса вода — касови, банкови, извънкасови и електронни. Целта е да се увеличи събираемостта на вземанията посредством предоставяне на повече възможности за разплащане на потребителите.

В и К ООД гр.Габрово има следните сертификати:

БДС EN ISO 9001:2015 Система за управление на качеството — наличен.

БДС EN ISO 14001:2015 Система за управление на околната среда – наличен сертификат.

ISO 45001:2018 - Система за управление на безопасността и здравето при работа

На 10.06.2026 г., след успешно преминал ресертификационен одит, е продължена валидността на сертификатите до 09.06.2028 г. при работа — наличен сертификат.

2.2 Организационна структура на „В и К” ООД гр. Габрово

Организационната структура регламентира процеса на разделение и специализация на труда и е инструмент на ръководството за организация на дейностите и постигане на стратегически и оперативни цели на „ВиК” ООД гр. Габрово. Отчитайки голямата териториална децентрация и спецификата на дейностите, организационната структура на „ВиК” ООД гр. Габрово е от линейно- функционален тип, съобразена с териториалния характер на предоставените услуги. Целта на този тип организационна структура е да събира, обработва и систематизира информацията, след което да се анализира и да се вземат съответните решения. В действащата организационно- управленска структура приоритет има разширената хоризонтална комуникация между структурните звена. Акцентира се върху разширяване на функционалните връзки и подчиненост на всички нива и намаляване на пряката централизация.

Отчитайки динамиката в изискванията на нормативната уредба в сферата на регулиране качеството на ВиК услугите се прилага едновременно и матрична организационна структура. Организационна структура е матрична, целяща да реорганизира основните компоненти на управлението и да адаптира всички дружествени структурни единици към средата на действие. Това е многофокусна структура, в която и продуктите и функциите имат еднакво значение. Така например при изготвяне на Бизнес план,

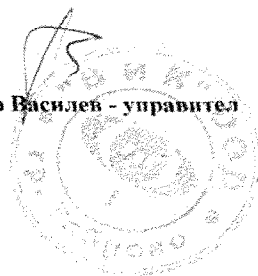
оперативни планове, годишни доклади за дейността на дружеството, изработването и участието в проекти, финансирани със собствени средства или средства от европейските фондове се сформирани екипи от различни специалисти на функционален принцип. Предвид нуждата и спецификата на работата в дружеството, матричната структура осигурява гъвкаво разпределение на човешките ресурси в дружеството при изграждане на крайния продукт(Бизнес план, годишен доклад и др.)

На схемата по- долу е представена актуализирана организационно-управленска структура на „ВиК” ООД гр. Габрово, включваща организационни звена в дружеството и тяхната йерархична зависимост и мястото им в дейността на дружеството.

УТВЪРДИЛ:

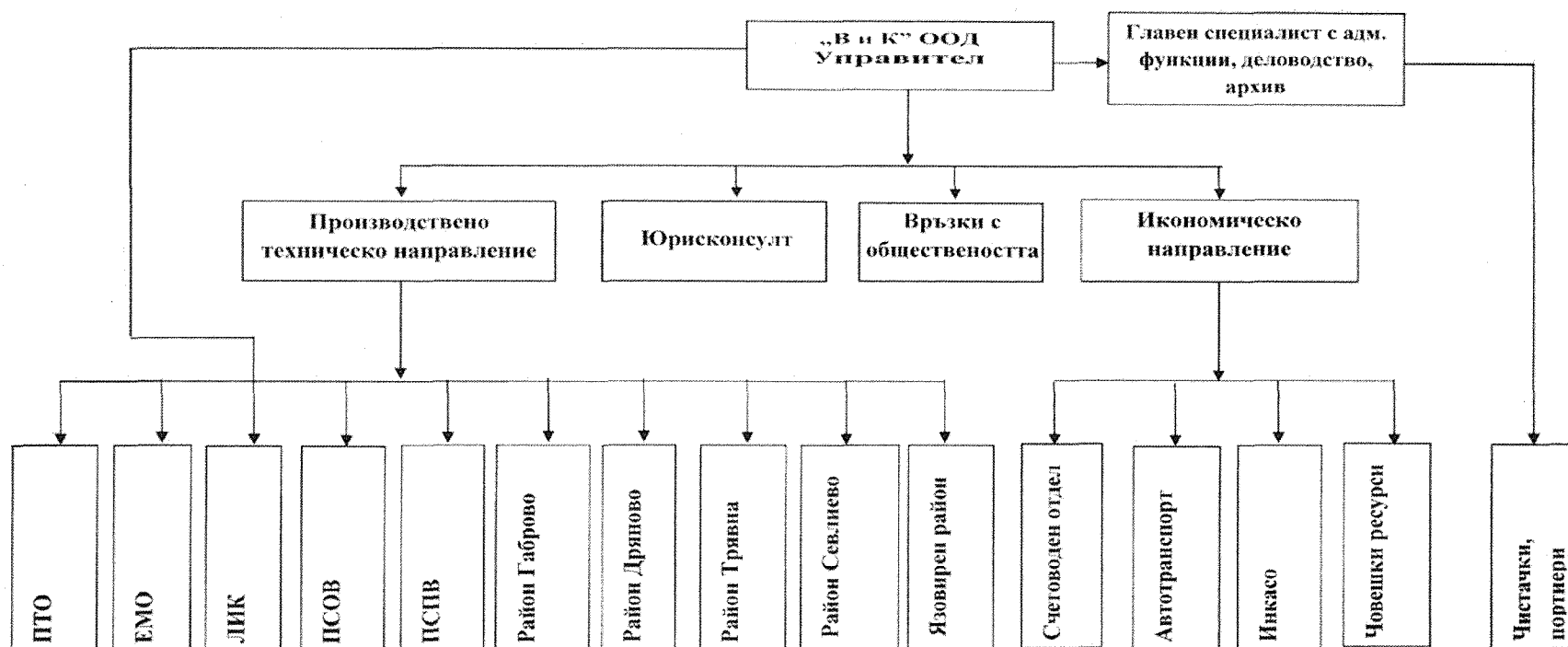
Инж. Владимир Василев – управител

23.05.2025 г.



ОРГАНИЗАЦИОННА СТРУКТУРНА СХЕМА НА УПРАВЛЕНИЕ

на „В и К“ ООД – гр. Габрово



„В и К” ООД гр. Габрово е предприело политика за повишаване квалификацията на персонала, в съответствие с изпълнение на договорните задължения и приоритети на дружеството, приемайки тази инвестиция като мултифункционален ефект за постигане на краткосрочните и дългосрочни цели на дружеството. Повишаване квалификацията на персонала води и до повишаване качеството на предоставените услуги.

2.3 Финансово икономическо състояние на „В и К” ООД гр. Габрово

2.3.1 Резултати от дейността

Към 31.12.2025 г. „ВиК” ООД, гр. Габрово отчита печалба преди облагане с данъци в размер на 941 хил. лв.. Нетната печалба на „ВиК” ООД, гр. Габрово към 31.12.2025 г. е в размер на 845 хил. лв

(в хил. лв.)	
ФИНАНСОВ РЕЗУЛТАТ	31.12.2025
1. Натрупана печалба (загуба) в т.ч.:	2 558
неразпределена печалба	2 680
непокрита загуба	-122
2. Текуща печалба	845
Общо за група III:	3 403

2.3.2 Пазари и приходи от дейността

Дружеството осъществява дейност само на българския пазар.

За облекчаване на потребителите на услугите си „ВиК” ООД, гр. Габрово предлага всички видове възможности за заплащане на такса вода — касови, банкови, извънкасови и електронни. Целта е да се увеличи събираемостта на вземанията посредством предоставяне на повече възможности за разплащане на потребителите.

Приходи от основна дейност

Към 31.12.2025 г. „ВиК” ООД, гр. Габрово реализира нетни приходи от продажби на стойност 19 646 хил. лв., което представлява повишение от 9,05 % спрямо нетните приходи от продажби за 2024 г., които са в размер на 18 016 хил. лева.

Нетни приходи от продажби	хил.лв.
Вид приход	31.12.2025 г.
Продажби на стоки	30
Продажби на услуги в т.ч.	17605
Приходи от регулирана дейност в т.ч.	16725
*Доставяне вода на потребителите	12897
*Отвеждане на отпадъчни води	973
* Пречистване на отпадъчни води	2781
*Доставяне вода на др. ВиК оператор	74
Приходи от нерегулирана дейност	880
В т.ч производство на ел. енергия	459
Други приходи в т.ч.	2011
Продажба на ДМА изградени по стопански начин	1457
Лихви за забава	144
Общо	19646

Към 31.12.2025 г. „ВиК” ООД, гр. Габрово регистрира общи приходи от дейността на стойност 19 769 хил. лв., което представлява повишение от 8,29 % спрямо общите приходи от за 2024 г., които са в размер на 18 255 хил. лева.

ПРИХОДИ ОТ ДЕЙНОСТТА	ХИЛ.ЛВ.
I. Нетни приходи от продажби на:	
1. Продукция	
2. Стоки	30
3. Услуги	17605
4. Други	2011
Общо за група I:	19646
II. Приходи от финансираня	123
III. Финансови приходи	0
Б. Общо приходи от дейността (I + II + III):	19769

Съгласно Програмата за компенсиране на непредвидените разходи на дружествата за потребена електрическа енергия за 2025г.,

правителството подпомага бизнеса от недостиг на парични средства под формата на финансиране, чиято цел е стабилизиране на финансовото състояние и осигуряване непрекъснатост и достъп до ВиК услугите, както и погасяване на задълженията за ел. енергия за 2025 г.

2.3.3 Разходи за дейността

Разходи за дейността	хил. лв.
I. Разходи по икономически елементи	
1. Разходи за материали	3 607
2. Разходи за външни услуги	2 532
3. Разходи за амортизации	197
4. Разходи за възнаграждения	8 306
5. Разходи за осигуровки	1 624
6. Балансова стойност на продадени активи	29
7. Други, в т.ч.: провизии	2 516 79
Общо за група I:	18 811
II. Финансови разходи	
1. Други финансови разходи	17
Общо за група II:	17
Б. Общо разходи за дейността (I + II)	18 828

За отчетната 2025 г. разходите по икономически елементи на „ВиК” ООД, гр. Габрово са на стойност 18 811 хил. лв. и регистрират повишение от 11,78 % спрямо разходите по икономически елементи на дружеството за 2024 г. Най-голям дял в отчетените от „ВиК” ООД, гр. Габрово разходи заемат разходите за възнаграждение и осигуровки на стойност 9 930 хил. лв., следвани от разходите за материали на стойност 3 607 хил. лв. и разходите за външни услуги на стойност 2 532 хил. лв.

2.3.4 Система за вътрешен контрол и управление на риска

Във „ВиК” ООД гр. Габрово е изградена система за финансово управление и вътрешен контрол, съпроводена от вътрешни правила и инструкции, в съответствие с управленската отговорност и взаимосвързаните елементи на финансовото управление и контрол в публичния сектор- контролна среда, управление на риска, контролни дейности и др.

От 7 януари 2019 година във "В и К" ООД Габрово е разработена и внедрена Интегрирана система за управление на качеството, околната среда и здравето и безопасността при работа.

Дружеството разполага със сертификати за :

ISO 9001:2015 - Система за управление на качеството

ISO 14001:2015 - Система за управление на околната среда

ISO 45001:2018 - Система за управление на безопасността и здравето при работа

На 10.06.2026 г., след успешно преминал ресертификационен одит, е продължена валидността на сертификатите до 09.06.2028 г..

II. Аналитична част

1. Анализ на пазара

Поради спецификата на дейността си и действащата нормативна уредба „ВиК” ООД осъществява монополно дейността си на обособената територия на област Габрово. Предоставянето на ВиК услуги - основния предмет на дейност на дружеството, генериращ приходите му е в тясна зависимост от макросредата, икономическото и демографското състояние на обслужваната територия. Поради тази причина дружеството не работи в конкурентна среда и е ограничено относно дефиниране и осъществяване на реална пазарна политика.

2. Допускания за развитие на икономическата среда и перспективи за развитие на дружеството. Идентифициране на основните рискове.

Събитията, свързани с военната инвазия на Русия в Украйна са динамични и непредвидими, като Дружеството е засегнато пряко от тези събития, доколкото по-голяма част от формираната годишна инфлация се дължи на цената на електрическата енергия, съответно цената на вноса на природен газ, като основен източник за производство на електрическа енергия. В тази връзка повишаване на приходите на дружеството над нивата на разходите на дружеството продължава да е основно предизвикателство пред ръководството. В края на 2023 г. възникна военен конфликт и в Близкия Изток, който предизвика задълбочаване на световната икономическа криза. Предприетите действия през 2025 г. успяха да доведат до изпълнение на поставената цел.

Независимо от това и предвид бързите и резки промени в икономическата обстановка в страната, ръководството на Дружеството ще продължи да наблюдава икономическата ситуация, както и преките и косвени ефекти върху дейността на Дружеството от нарушените икономически отношения вследствие на войната в Украйна и събитията в Близкия Изток.

Ръководството на дружеството ще продължава да следи макроикономическите и регионални фактори, както и преките или косвените ефекти, които оказват върху социалните субекти в страната и конкретно в дружеството.

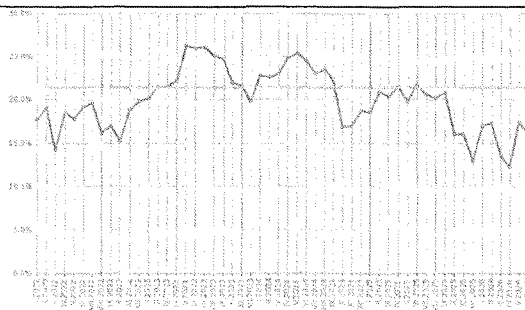
3. Анализ на основните рискове

Основните рискове, пред които е изправено дружеството са:

- **Систематични рискове**

Систематичните рискове са свързани с пазара и макросредата, в която Дружеството функционира, поради което те не могат да бъдат управлявани и контролирани от мениджмънта на компанията екип. Систематични рискове са: политическият, макроикономическият, инфлационният, валутният, лихвеният, данъчният риск.

Вид риск	Описание
ПОЛИТИЧЕСКИ РИСК	Политическият риск е вероятност от смяна на правителството или от внезапна промяна в неговата политика, от възникване на вътрешнополитически сътресения и неблагоприятни промени в европейското и/или националното законодателство, в резултат на което средата, в която оперират местните стопански субекти да се промени негативно, а инвеститорите да понесат загуби. Общият системен политически риск е умерен. България е демократична република и има добри позиции в международните отношения. Тя е член на ЕС и НАТО и кандидат за член в ОИСР. Политическият риск за България е свързан с предизвикателствата, свързани с поети ангажименти за осъществяване на структурни реформи, повишаване на социалната стабилност и жизнения стандарт, ограничаване на неефективните разходи и следването на устойчиви политики. В България продължава да е налице бавен напредък с реформите в съдебната система и мерките за борба с корупцията, съчетани с обществено недоволство от стандарта на живот, както и висока уязвимост към външни шокове, поради високата зависимост от международните пазари.
ОБЩ МАКРОИКОНОМИЧЕСКИ РИСК	По данни на Националния статистически институт от 30.06.2026 г. през юни 2026 г. <i>общият показател на бизнес климата</i> намалява с 1.3 пункта в сравнение с май (от 17.4% на 16.1%). Понижение на показателя се наблюдава в промишлеността и строителството, докато в търговията на дребно и в сектора на услугите се отчита подобрение. <i>Бизнес климат - общо</i>



Източник: НСИ

През юни 2026 г. съставният показател „бизнес климат в промишлеността“ се понижава с 2.3 пункта (от 18.4% на 16.1%) в резултат на по-умерените оценки на промишлените предприемачи за настоящото бизнес състояние на предприятията. Същевременно и прогнозите им за производствената активност през следващите три месеца са неблагоприятни. Несигурната икономическа среда и недостигът на работна сила продължават да бъдат основните проблеми за развитието на бизнеса, посочени съответно от 46.9 и 32.4% от предприятията. По отношение на продажните цени в промишлеността преобладаващата част от мениджърите предвиждат те да запазят своето равнище през следващите три месеца

През юни 2026 г. съставният показател „бизнес климат в строителството“ спада с 4.9 пункта (от 16.0% на 11.1%), което се дължи на резервираните оценки и очаквания на строителните предприемачи за бизнес състоянието на предприятията. Негативни са и очакванията им за строителната активност през следващите три месеца. Факторите, ограничаващи в най-голяма степен дейността на предприятията остават свързани с несигурната икономическа среда, недостига на работна сила и цените на материалите, като в сравнение с предходния месец се наблюдава намаление на отрицателното им въздействие. По-голяма част от строителните предприемачи прогнозироват продажните цени да останат без промяна през следващите три месеца.

През юни 2026 г. съставният показател „бизнес климат в сектора на услугите“ се увеличава с 1.6 пункта (от 8.2% на 9.8%), което се дължи на по-оптимистичните оценки на мениджърите за настоящото бизнес състояние на предприятията. Най-сериозните затруднения за дейността на предприятията остават свързани с несигурната икономическа среда и конкуренцията в бранша, като през последния месец се отчита и нарастване на отрицателното въздействие на фактора „недостиг на работна сила“. Относно продажните цени в сектора на услугите мениджърите не предвиждат промяна през следващите три месеца.

Според Европейската централна банка перспективите за глобалния икономически растеж са се влошили, тъй като конфликтът в Близкия изток оказва отрицателно влияние върху енергийните цени и финансовите условия и по този начин засилва несигурността. Смушенията в Ормузкия проток и липсата на окончателно мирно споразумение продължават да оказват натиск за повишаване на енергийните цени, особено тези на петрола. Въпреки че стабилните инвестиции, свързани с ИИ, устойчивите търговски потоци и подкрепящите мерки на политиката осигуряват известно облекчение, по-високите енергийни разходи и затягането на финансовите условия се очаква да оказват все по-голямо неблагоприятно влияние върху частното търсене в бъдеще. Предвижда се глобалният растеж на реалния БВП без еврозоната да се забави от 3,6% през 2025 г. до 3,0% през 2026 г., преди постепенно да се възстанови до 3,2% през 2027 г. и 3,3% през 2028 г.

ЛИХВЕН РИСК

Лихвеният риск произтича от възможността за неблагоприятни промени в пазарните лихвени проценти, които могат да окажат влияние върху разходите за финансиране, доходността на финансовите активи и общото финансово състояние на икономическите субекти. След присъединяването на България към еврозоната, основните лихвени условия в страната се формират в рамките на общата парична политика на Европейската централна банка.

В тази връзка, лихвената среда в България е пряко зависима от решенията на ЕЦБ, които отразяват икономическите процеси в еврозоната като цяло. Промени в основните лихвени

	проценти могат да доведат до колебания в цената на кредитния ресурс, както и в стойността на активи и пасиви с плаващ лихвен процент. Като цяло, лихвеният риск остава съществен фактор за финансовата стабилност и икономическата активност, като неговото влияние е обусловено от динамиката на инфлацията, икономическия растеж и паричната политика на Европейската централна банка. През полугодieto на 2026 г. лихвеният риск за дружествата остава пряко зависим от паричната политика на Европейската централна банка. Всички финансови операции и разплащания се извършват в евро, което означава, че движението на основните лихвени проценти на ЕЦБ определя разходите за финансиране и доходността по паричните средства. Дружествата с плаващи лихви са изложени на риск от промени в разходите за лихви в зависимост от пазарните индекси (напр. EURIBOR). Промените в лихвените нива могат да се отразят както на финансовите разходи, така и на оценката на финансови инструменти. На своето заседание на 11 юни 2026 г. Управителният съвет на Европейската Централна Банка реши да повиши с по 25 базисни пункта трите основни лихвени процента на ЕЦБ. Войната в Близкия изток поражда инфлационен натиск и решението за повишаване на лихвените проценти е уместно при редица сценарии, очертаващи как може да се развие шокът и да засегне средносрочната перспектива за еврозоната. Перспективата остава несигурна, с възходящи рискове за инфлацията и низходящи – за икономическия растеж. Последствията от войната за инфлацията и растежа в средносрочен план ще зависят от силата и продължителността на шока в енергийните цени, както и от мащаба на косвените и вторичните ефекти. С приемането на решението си от 11 юни Управителният съвет остава в добра позиция да се справи с предизвиканата от войната несигурност. Той ще наблюдава внимателно ситуацията и при определянето на подходящия курс на паричната политика ще следва основан на данните подход, заседание по заседание. По-специално решенията на Управителния съвет за лихвените проценти ще се основават на оценката му за перспективата за инфлацията и свързаните с нея рискове въз основа на постъпващите икономически и финансови данни, както и динамиката на основната инфлация и силата на трансмисионния механизъм на паричната политика. Управителният съвет не се ангажира предварително с определена траектория на лихвените проценти. ОСНОВНИ ЛИХВЕНИ ПРОЦЕНТИ НА ЕЦБ <table><tr><th>Дата</th><th>Депозитно улеснение</th><th>Основни операции по рефинансиране</th><th>Предельно кредитно улеснение</th></tr><tr><td>Jun 2024</td><td>4.00%</td><td>4.00%</td><td>4.00%</td></tr><tr><td>Sep 2024</td><td>3.75%</td><td>3.75%</td><td>3.75%</td></tr><tr><td>Oct 2024</td><td>3.50%</td><td>3.50%</td><td>3.50%</td></tr><tr><td>Dec 2024</td><td>3.25%</td><td>3.25%</td><td>3.25%</td></tr><tr><td>18 Feb 2025</td><td>3.00%</td><td>3.00%</td><td>3.00%</td></tr><tr><td>5 Feb 2025</td><td>2.75%</td><td>2.75%</td><td>2.75%</td></tr><tr><td>12 Mar 2025</td><td>2.50%</td><td>2.50%</td><td>2.50%</td></tr><tr><td>23 Apr 2025</td><td>2.25%</td><td>2.25%</td><td>2.25%</td></tr><tr><td>11 Jun 2025</td><td>2.00%</td><td>2.00%</td><td>2.00%</td></tr><tr><td>17 Jun 2026</td><td>2.00%</td><td>2.00%</td><td>2.00%</td></tr></table> *Източник: ЕЦБ	Дата	Депозитно улеснение	Основни операции по рефинансиране	Предельно кредитно улеснение	Jun 2024	4.00%	4.00%	4.00%	Sep 2024	3.75%	3.75%	3.75%	Oct 2024	3.50%	3.50%	3.50%	Dec 2024	3.25%	3.25%	3.25%	18 Feb 2025	3.00%	3.00%	3.00%	5 Feb 2025	2.75%	2.75%	2.75%	12 Mar 2025	2.50%	2.50%	2.50%	23 Apr 2025	2.25%	2.25%	2.25%	11 Jun 2025	2.00%	2.00%	2.00%	17 Jun 2026	2.00%	2.00%	2.00%
Дата	Депозитно улеснение	Основни операции по рефинансиране	Предельно кредитно улеснение																																										
Jun 2024	4.00%	4.00%	4.00%																																										
Sep 2024	3.75%	3.75%	3.75%																																										
Oct 2024	3.50%	3.50%	3.50%																																										
Dec 2024	3.25%	3.25%	3.25%																																										
18 Feb 2025	3.00%	3.00%	3.00%																																										
5 Feb 2025	2.75%	2.75%	2.75%																																										
12 Mar 2025	2.50%	2.50%	2.50%																																										
23 Apr 2025	2.25%	2.25%	2.25%																																										
11 Jun 2025	2.00%	2.00%	2.00%																																										
17 Jun 2026	2.00%	2.00%	2.00%																																										
ИНФЛАЦИОНЕН РИСК	Инфлационният риск произтича от възможността за нарастване на общото ценово равнище, което може да окаже неблагоприятно влияние върху покупателната способност, разходите за дейността и реалната стойност на финансовите резултати. Този риск има систематичен характер и е обусловен от макроикономически фактори, които са извън контрола на отделните икономически субекти. В условията на членство в еврозоната, инфлационните процеси в България се влияят както от вътрешни икономически фактори, така и от общите тенденции в еврозоната, включително динамиката на цените на енергийните ресурси, суровините и храните, както и от провежданата парична политика на Европейската централна банка. Краткосрочно е възможно да се проявят инфлационни ефекти, свързани с адаптацията към единната валута, включително ценови корекции и закръгляване при преминаването към евро. Подобни ефекти обикновено са временни и с ограничено въздействие върху дългосрочната ценова стабилност. В дългосрочен план инфлационният риск остава зависим от макроикономическата конюнктура, равнището на икономическа активност и външните ценови шокове. Като цяло, той представлява съществен фактор за икономическата среда и може да повлияе върху финансовите резултати и реалната стойност на доходите и разходите.																																												

Според базовите макроикономически прогнози на експертите на Евросистемата за еврозоната от юни 2026 г. се очаква общата инфлация да бъде средно 3,0% през 2026 г., 2,3% през 2027 г. и 2,0% през 2028 г. По отношение на инфлацията (без енергията и храните) в базовата инфлация се предвижда средно равнище от 2,5% през 2026 г. и 2027 г. и 2,2% през 2028 г. Спрямо макроикономическите прогнози на експертите на ЕЦБ за еврозоната от март 2026 г. експертите са ревизирали нагоре базовата прогноза за инфлацията през 2026 г. и 2027 г. поради по-високата траектория на енергийните цени. Очаква се тя до известна степен да намери отражение в инфлацията при храните, стоките и услугите. Перспективата остава несигурна, с възходящи рискове за инфлацията и низходящи – за икономическия растеж. Последиците от войната за инфлацията и растежа в средносрочен план ще зависят от силата и продължителността на шока в енергийните цени, както и от мащаба на косвените и вторичните ефекти. Тази несигурност намира отражение и в широкия диапазон от стойности за инфлацията и растежа в актуализираните илюстративни сценарии, съставени от експертите на Евросистемата и публикувани като част от прогнозите от юни 2026 г. на уебсайта на ЕЦБ.

Индекс на потребителските цени: По данни на НСИ през януари 2026 г. месечната инфлация е 0.6%, а годишната инфлация за януари 2026 г. спрямо януари 2025 г. е 3.5%. Средногодишната инфлация за периода февруари 2025 - януари 2026 г. спрямо периода февруари 2024 - януари 2025 г. е 4.6%.

Хармонизиран индекс на потребителските цени: През януари 2026 г. месечната инфлация е 0.5%, а годишната инфлация за януари 2026 г. спрямо януари 2025 г. е 2.9%. Средногодишната инфлация за периода февруари 2025 - януари 2026 г. спрямо периода февруари 2024 - януари 2025 г. е 3.4%.

Индекс на потребителските цени: През февруари 2026 г. месечната инфлация е 0.4%, а годишната инфлация за февруари 2026 г. спрямо февруари 2025 г. е 3.3%. Инфлацията от началото на годината (февруари 2026 г. спрямо декември 2025 г.) е 1.0%. Средногодишната инфлация за периода март 2025 - февруари 2026 г. спрямо периода март 2024 - февруари 2025 г. е 4.5%.

Хармонизиран индекс на потребителските цени: През февруари 2026 г. месечната инфлация е 0.2%, а годишната инфлация за февруари 2026 г. спрямо февруари 2025 г. е 2.1%. Инфлацията от началото на годината (февруари 2026 г. спрямо декември 2025 г.) е 0.8%. Средногодишната инфлация за периода март 2025 - февруари 2026 г. спрямо периода март 2024 - февруари 2025 г. е 3.3%.

Индекс на потребителските цени: През март 2026 г. месечната инфлация е 0.9%, а годишната инфлация за март 2026 г. спрямо март 2025 г. е 4.1%. Инфлацията от началото на годината (март 2026 г. спрямо декември 2025 г.) е 1.9%. Средногодишната инфлация за периода април 2025 - март 2026 г. спрямо периода април 2024 - март 2025 г. е 4.5%.

Хармонизиран индекс на потребителските цени: През март 2026 г. месечната инфлация е 1.0%, а годишната инфлация за март 2026 г. спрямо март 2025 г. е 2.8%. Инфлацията от началото на годината (март 2026 г. спрямо декември 2025 г.) е 1.9%. Средногодишната инфлация за периода април 2025 - март 2026 г. спрямо периода април 2024 - март 2025 г. е 3.2%.

Индекс на потребителските цени: През април 2026 г. месечната инфлация е 1.8%, а годишната инфлация за април 2026 г. спрямо април 2025 г. е 6.8%. Инфлацията от началото на годината (април 2026 г. спрямо декември 2025 г.) е 3.7%. Средногодишната инфлация за периода май 2025 - април 2026 г. спрямо периода май 2024 - април 2025 г. е 4.8%.

Хармонизиран индекс на потребителските цени: През април 2026 г. месечната инфлация е 1.8%, а годишната инфлация за април 2026 г. спрямо април 2025 г. е 6.0%. Инфлацията от началото на годината (април 2026 г. спрямо декември 2025 г.) е 3.7%. Средногодишната инфлация за периода май 2025 - април 2026 г. спрямо периода май 2024 - април 2025 г. е 3.4%.

Индекс на потребителските цени: През май 2026 г. месечната инфлация е 0.0%, а годишната инфлация за май 2026 г. спрямо май 2025 г. е 6.9%. Инфлацията от началото на годината (май 2026 г. спрямо декември 2025 г.) е 3.8%. Средногодишната инфлация за периода юни 2025 - май 2026 г. спрямо периода юни 2024 - май 2025 г. е 5.0%.

	<i>Хармонизиран индекс на потребителските цени:</i> През май 2026 г. месечната инфлация е 0.3%, а годишната инфлация за май 2026 г. спрямо май 2025 г. е 6.3%. Инфлацията от началото на годината (май 2026 г. спрямо декември 2025 г.) е 4.1%. Средногодишната инфлация за периода юни 2025 - май 2026 г. спрямо периода юни 2024 - май 2025 г. е 3.7%. <i>Индекс на потребителските цени:</i> юни 2026 г. месечната инфлация е минус 0.9%, а годишната инфлация за юни 2026 г. спрямо юни 2025 г. е 5.4%. Инфлацията от началото на годината (юни 2026 г. спрямо декември 2025 г.) е 2.9%. Средногодишната инфлация за периода юли 2025 - юни 2026 г. спрямо периода юли 2024 - юни 2025 г. е 5.1%. <i>Хармонизиран индекс на потребителските цени:</i> юни 2026 г. месечната инфлация е минус 0.5%, а годишната инфлация за юни 2026 г. спрямо юни 2025 г. е 5.2%. Инфлацията от началото на годината (юни 2026 г. спрямо декември 2025 г.) е 3.5%. Средногодишната инфлация за периода юли 2025 - юни 2026 г. спрямо периода юли 2024 - юни 2025 г. е 3.9%. <table border="1"> <caption>ИНФЛАЦИЯ</caption> <thead> <tr> <th>Месец</th> <th>Месечна инфлация</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Януари</td> <td>0.50%</td> </tr> <tr> <td>Февруари</td> <td>0.25%</td> </tr> <tr> <td>Март</td> <td>0.75%</td> </tr> <tr> <td>Април</td> <td>1.75%</td> </tr> <tr> <td>Май</td> <td>0.00%</td> </tr> <tr> <td>Юни</td> <td>-0.75%</td> </tr> </tbody> </table> период: 01.01.2026 - 30.06.2026 г. *Източник: НСИ	Месец	Месечна инфлация	Януари	0.50%	Февруари	0.25%	Март	0.75%	Април	1.75%	Май	0.00%	Юни	-0.75%
Месец	Месечна инфлация														
Януари	0.50%														
Февруари	0.25%														
Март	0.75%														
Април	1.75%														
Май	0.00%														
Юни	-0.75%														
ВАЛУТЕН РИСК	Експозицията към валутния риск представлява зависимостта и ефектите от изменението на валутните курсове. След приемането на еврото като официална валута в Република България валутният риск, произтичащ от колебанията на еврото е съществено ограничен. Отпадането на обменния курс между лев и евро води до по-висока степен на предвидимост на икономическата среда и намаляване на трансакционните разходи в рамките на еврозоната. Въпреки това, валутен риск на системно ниво продължава да съществува по отношение на движенията на еврото спрямо други международни валути, което може да окаже влияние върху цените на суровини, енергийни ресурси и международната търговия. Този риск е външен за отделните икономически субекти и е обусловен от глобални пазарни и макроикономически фактори. Като цяло, след присъединяването към еврозоната, валутният риск за икономическите субекти в страната е намален, но не напълно елиминиран, като остава зависим от динамиката на международните валутни пазари. По данни на Министерството на финансите от 29.05.2026 г. Скоуп рейтингс (Scope Ratings) потвърди дългосрочния кредитен рейтинг на България на равнище A- в местна и чуждестранна валута, а перспективата пред оценката остава стабилна. Краткосрочният рейтинг също е запазен на равнище S-1, съобщава европейската рейтингова агенция. Решението стъпва върху по-силната политическа стабилност след парламентарните избори през април 2026 г., ниския публичен дълг и стабилните средносрочни перспективи за растеж. В същото време агенцията предупреждава за институционални слабости, демографски натиск и уязвимост към външни сътресения. Дългосрочният рейтинг на България е подкрепен от засилването на политическата стабилност след последните парламентарни избори, посочват от Скоуп рейтингс. Според агенцията по-стабилната политическа основа засилва приемствеността и може да ускори напредъка в ключови области, включително съдебната реформа и мерките срещу корупцията. Ниската публична задлъжнялост остава един от най-силните фактори в подкрепа на рейтинга. Общият държавен дълг на България е 29,9 на сто от БВП в края на 2025 г., което е ниско равнище в сравнение с други страни от региона и дава фискално пространство въпреки влошаването на бюджетните показатели. Средносрочните перспективи за растеж също подкрепят рейтинга. Според Скоуп рейтингс те се опират на силно вътрешно търсене и приток на европейско финансиране. Именно средствата от ЕС остават важен буфер за икономиката, особено при необходимост от инвестиции, модернизация и завършване на ключови реформи. Въпреки сигналите за по-конструктивна позиция спрямо Русия Скоуп рейтингс очаква България да														

	продължи сътрудничеството си с европейските институции. Според агенцията страната има силни стимули да запази финансирането и да поддържа политическия диалог с ЕС. Този елемент е особено важен заради оставащите средства по Механизма за възстановяване и устойчивост. Ако реформите бъдат изпълнени в срок, България може да получи значителен ресурс, който да подкрепи инвестициите и растежа. Ако процесът се забави, част от положителните очаквания в рейтинговата оценка може да бъде поставена под натиск.
ДАНЪЧЕН РИСК	От определящо значение за финансовия резултат на компаниите е запазването на текущия данъчен режим. Няма гаранция, че данъчното законодателство, което е от пряко значение за дейността на Дружеството, няма да бъде изменено в посока, която да доведе до значителни непредвидени разходи и съответно да се отрази неблагоприятно на неговата печалба. Системата на данъчно облагане в България все още се развива, в резултат на което може да възникне противоречива данъчна практика.
ГЕОПОЛИТИЧЕСКИ РИСКОВЕ	От началото на 2026 г. оперативната среда на глобално ниво се определя като непредсказуема. Геополитическите рискове остават повишени, като конфликтът с Иран се превръща в глобално събитие с последици за енергетиката, отбраната и разпределението на капитала. Кризата разкри зависимостта на световната икономика от енергийните потоци през Ормузкия проток и доведе до най-голямата енергийна криза от 70-те години на миналия век. Почти всяка голяма държава и регион са засегнати от конфликта. Очакванията са Персийският залив да претърпи фундаментални промени, в резултат от организираните ирански атаки и произтичащите от тях рискове. В Азия много държави предприеха спешни мерки за справяне с продължаващата енергийна криза, като Европа също усети въздействието ѝ чрез по-високите цени на петрола и газа, докато в САЩ ефектите са смекчени от вътрешните енергийни доставки, като остават видими в по-високите цени на бензина. Конфликтът допълнително обтегна отношенията между САЩ и техните съюзници и партньори в Европа и Азия, като същевременно отклони вниманието и оръжейните доставки на САЩ от други театри на военните действия. Анализите сочат, че колкото по-голяма е продължителността на конфликта, толкова по-голямо е икономическото и геополитическото въздействие. Кризата, съчетана с продължаващата фрагментация, включително обтягането на отношенията на САЩ със съюзниците и партньорите в Европа и Азия ще тласкат страните да изградят устойчиви икономики, фокусирани върху самостоятелност и диверсификация. Повишен остава и рискът от големи терористични и кибератаки, предвид продължаващия конфликт в Близкия изток. Рискът от война в Близкия изток остава изключително висок. Крехкото прекратяване на огъня между САЩ и Иран, прекъсвано от временна ескалация на конфликта се запазва на фона на водените дипломатически преговори, като биха могли да удължат конфликта, докато се оформи по-широко споразумение за прекратяване на огъня. Дори да бъде постигнато рамково споразумение за повторно отваряне на Ормузкия проток, ще е необходимо известно време, да бъдат преодолените последиците от конфликта. Всеобхватна сделка включваща и ядрената програма на Иран засега остава труднопостижима цел. Иранският конфликт вече е глобално събитие, което увеличава негативните си проявления главно чрез стратегията на Иран за хоризонтална ескалация, целяща да наложи разходи на арабските държави от Персийския залив, свързано с решението му да активира асиметричния си контрол над Ормузкия проток. На следващо място се наблюдава и нарастващо напрежение между ЕС и Китай, като фрагментираната политическа воля на Европа се сблъсква с нарастващия индустриален капацитет на Китай. Докато електрическите превозни средства се превръщат в основна критична точка, политическият фокус ще се разшири и към компонентите за вятърна и слънчева енергия. Този натиск би могъл да доведе до нова вълна от търговски мерки и ограничения върху обществените поръчки. В този контекст, съюзите за важни минерали заемат централно място, тъй като правителствата и компаниите се надпреварват да осигурят проследими и устойчиви вериги на доставки. САЩ и Европа започват да третират критичните минерали като основен риск за сигурността, във връзка с неотдавнашното разширяване на контрола върху износа на редкоземни елементи и продукти надолу по веригата от страна на Китай, което създаде сътресения във веригата на доставки. При липса на силна мрежа от такива партньорства за институционализиране на съюзнически вериги за доставки на минерали и модерно производство, Китай ще запази ключовото си предимство.

- **Несистематични рискове**

ЗАВИСИМОСТ ОТ КЛИЕНТИ

По отношение на дейността на дружеството съществува зависимост на дружеството от неговите настоящи и потенциални клиенти. Ръководството на дружеството полага усилия за привличане на нови клиенти чрез предоставянето на качествена услуга при конкурентни на пазара цени. Съществува вероятност дружеството да не може да разшири кръга на своите клиенти и съответно да не може да реализира заложения годишен ръст на приходите от продажби.

При изпълнение на големи поръчки при предоставяне на услуги, същите се извършват с отложено плащане до 30 дни от извършване на съответната услуга. При извършване на услуги на по-малки стойности заплащането се извършва незабавно, поради което изцяло е елиминиран рискът от не плащане от страна на клиентите.

ЗАВИСИМОСТ ОТ КЛЮЧОВ ПЕРСОНАЛ

Напускането или освобождаването на служители, заети с основната дейност би могло в краткосрочен план да окаже негативно влияние върху плавното осъществяване на дейността на компанията.

Въпреки това, считаме, че изградената организация в дружеството гарантира до голяма степен дългосрочното изпълнение на ангажиментите на компанията към нейните клиенти.

Правата и задълженията на работниците и служителите са уредени чрез колективен трудов договор, като по този начин и чрез поетите ангажименти от страна на дружеството се управлява този риск.

РИСК ОТ ПРОМЯНА НА ТЪРСЕНЕТО НА ПРЕДЛАГАНИЯ ВИД УСЛУГИ И НАВЛИЗАНЕ НА НОВИ ТЕХНОЛОГИИ И ИГРАЧИ НА ПАЗАРА

Този риск е свързан с демографски, икономически и технологични промени и обуславя факта, че търсенето на предлаганите услуги би могло да се променя с времето и в резултат на навлизането на нови технологии и нови участници на пазара.

Възможно е навлизането на нови участници на пазара, които да предлагат по-евтина цена на услугата. За съжаление ръководството на дружеството не може да влияе пряко върху управлението на този риск. Въздействие може да бъде оказвано единствено и само с поддържането на качествена услуга.

РЕГУЛАТИВЕН РИСК

Регулативният риск е свързан с възможността за промени в нормативната уредба, които да затруднят осъществяването от „В и К” ООД, гр. Габрово дейност.

В случай, че бъдат приети законодателни промени, както и такива, свързани с регулаторните изисквания на КЕВР, въвеждащи по-рестриктивен нормативен режим за осъществяване на дейността на дружеството, това ще доведе до допълнителни затруднения за компанията.

През отчетната 2025 година системно е подавана исканата информация относно изпълнението на Бизнес плана на дружеството, справки и отчети и ценово предложение, относно услугите доставяне, отвеждане и пречистване на отпадъчни води.

На база посоченото по-горе и прилаганата от дружеството екологична политика и познаването на нормативната база, към момента на изготвяне на настоящия доклад регулативният риск се оценява като среден.

СЕКТОРЕН РИСК

Секторният риск се поражда от влиянието на технологичните промени в отрасъла. Непрекъснатостта на водоснабдяването е важно условие за качеството на предоставяната услуга. Аварииите се дължат на амортизираната мрежа и невъзможността от бързата ѝ подмяна, това от своя страна води до загуби.

ФИРМЕН РИСК

Фирменият риск е свързан с възвращаемостта от инвестираните средства и ресурси, те трябва да съответстват на риска свързан с тази инвестиция. С приходите, които формира дружеството трябва не само да покрива експлоатационните си разходи, но и да връщат направените инвестиции. Фирменият риск оказва влияние върху рентабилността.

ОПЕРАТИВЕН РИСК

Перспективи за развитие на дружеството

„В и К” ООД гр. Габрово има предложен за утвърден Бизнес план за периода 2027-2031 г. за развитие на дейността.

На база предвижданията в Бизнес плана, дружеството може да има статут на „действащо” през следващите пет години.

III. Прогнозна част

1. Прогнозни финансови отчети за петгодишния период

Бизнес планът на „Ви К” ООД е документ за стратегическо планиране на устойчивото развитие на дружеството през следващия пет годишен период, в съответствие с регулаторната рамка и показателите за качество, предвидени в Договора с АВиК на обособената територия, обслужвана от дружеството. В Бизнес плана са определени средносрочни цели и приоритети за постигане на стратегическите цели на дружеството.

Бизнес планът се изготвя съгласно указанията за прилагане на Наредбата за регулиране качеството на водоснабдителните и канализационните услуги за периода 2027 – 2031 г., приети с Решение № У-1/16.07.2025 г. на Комисия за енергийно и водно регулиране (КЕВР), Закона за регулиране на водоснабдителните и канализационните услуги и Наредбата за регулиране на цените на ВиК услугите чрез метода „горна граница на цени“.

Настоящата Бизнес програма е за пет годишен период, който има за цел да гарантира, гъвкавост на стратегията на дружеството, съобразена с външните промени. Тя е съобразена с предложения за одобрение от КЕВР Бизнес план на „ВиК” ООД гр. Габрово, показатели за качеството на ВиК услуги и методите за постигане на финансова устойчивост на дружеството, при осигуряване на социално поносими за потребителите цени на ВиК услугите.

ОТЧЕТ ЗА ПРИХОДИТЕ И РАЗХОДИТЕ

(на индивидуална основа)

на "В и К" ООД гр.Габрово

ЕИК по БУЛСТАТ: 817040128

прогноза за 2027 г., 2028 г., 2029 г., 2030 г., 2031 г.

(хил. евро)

РАЗХОДИ	2027	2028	2029	2030	2031	ПРИХОДИ	2027	2028	2029	2030	2031
а	1	2	3	4	5	а	1	2	3	4	5
А. Разходи за дейността						А. Приходи от дейността					
<i>I. Разходи по икономически елементи</i>						<i>I. Нетни приходи от продажби на:</i>					
1. Разходи за материали	1 334	1 350	1 400	1 410	1 420	1. Продукция					
2. Разходи за външни услуги	664	680	701	729	751	2. Стоки	15	15	15	15	15
3. Разходи за амортизации	801	839	915	1 012	1 084	3. Услуги	10 193	10 980	11 856	12 834	13 540
4. Разходи за възнаграждения	4 835	5 311	5 832	6 406	7 037	4. Други	2 371	2 369	2 293	1 183	1 265
5. Разходи за осигуровки	1 260	1 387	1 525	1 678	1 845	<i>Общо за група I:</i>	<i>12 579</i>	<i>13 364</i>	<i>14 164</i>	<i>14 032</i>	<i>14 820</i>
6. Балансова стойност на продадени активи (без продукция)	50	50	50	50	50	<i>II. Приходи от финансиране</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
7. Други, в т.ч.:	2 896	2 935	2 778	1 756	1 539	<i>III. Финансови приходи</i>					
<i>Общо за група I:</i>	<i>11 840</i>	<i>12 552</i>	<i>13 201</i>	<i>13 041</i>	<i>13 726</i>	Г. Общо приходи (Б)	12 579	13 364	14 164	14 032	14 820
<i>II. Финансови разходи</i>											
1. Други финансови разходи	21	47	156	204	249						
<i>Общо за група II:</i>	<i>21</i>	<i>47</i>	<i>156</i>	<i>204</i>	<i>249</i>						
Б. Общо разходи за дейността (I + II)	11 861	12 599	13 357	13 245	13 975						
В. Печалба от дейността	718	765	807	787	845						
Г. Общо разходи (Б)	11 861	12 599	13 357	13 245	13 975						
Д. Печалба преди облагане с данъци	718	765	807	787	845						
<i>III. Разходи за данъци</i>	<i>90</i>	<i>95</i>	<i>102</i>	<i>100</i>	<i>97</i>						
1. Разходи за текущи корпоративни данъци върху печалбата											
Е. Печалба след облагане с данъци (Д - III)	628	670	705	687	748						
Всичко (Г+ III + Е):	12 579	13 364	14 164	14 032	14 820	Всичко (Г):	12 579	13 364	14 164	14 032	14 820

СЧЕТОВОДЕН БАЛАНС

(на индивидуална основа)

на "В и К" ООД гр. Габрово

ЕИК по БУЛСТАТ: 817040128

към 31.12.2027 г., 31.12.2028 г., 31.12.2029 г., 31.12.2030 г., 31.12.2031 г. - прогноза

(в
хил.евро)

АКТИВИ	2027 г.	2028 г.	2029 г.	2030 г.	2031 г.	СОБСТВЕН КАПИТАЛ, МАЛЦИНСТВЕНО УЧАСТИЕ И ПАСИВИ	2027 г.	2028 г.	2029 г.	2030 г.	2031 г.
а	1	2	3	4	5	а	1	2	3	4	5
А. НЕТЕКУЩИ АКТИВИ						А. СОБСТВЕН КАПИТАЛ					
I. Имоти, машини, съоръжения и оборудване						I. Основен капитал					
1. Земи (терени)	33	33	33	33	33	Записан и внесен капитал	189	189	189	189	189
2. Сгради и конструкции	54	45	35	33	31	Общо за група I:	189	189	189	189	189
3. Машини и оборудване	200	150	120	90	70	II. Резерви					
4. Съоръжения	30	25	23	20	18	1. Резерв от последващи оценки на активите и пасивите					
5. Транспортни средства	255	245	235	210	200	2. Други резерви	254	254	254	254	254
6. Стопански инвентар	8	6	4	2	2	Общо за група II:	254	254	254	254	254
7. Разходи за придобиване и ликвидация на дълготрайни материални активи	240	250	260	270	280	III. Финансов резултат					
8. Други	12	10	9	10	10	1. Натрупана печалба (загуба) в т.ч.:	1 741	1 800	2 000	2 150	2 200
Общо за група I:	832	764	719	668	644	непокрита загуба		0	0	0	0
II. Нематериални активи						2. Текуща печалба	628	670	705	687	748
1. Права върху собственост	0	0	0	0	0	Общо за група III:	2 369	2 470	2 705	2 837	2 948
2. Програмни продукти	19	16	12	8	5	ОБЩО ЗА РАЗДЕЛ "А" (I+II+III):	2 812	2 913	3 148	3 280	3 391
Общо за група II.:	19	16	12	8	5	Б. НЕТЕКУЩИ ПАСИВИ					
III. Финансови активи						I. Търговски и други задължения					
1. Инвестиции в: други предприятия	25	25	25	25	25	1. Задължения по получени заеми от банки и небанкови финансови институции	0	0	0	0	0
Общо за група III:	25	25	25	25	25	Общо за група I:	0	0	0	0	0
IV. Активи по отсрочени данъци	130	140	150	160	170	II. Други нетекущи пасиви	0	0	0	0	0
ОБЩО ЗА РАЗДЕЛ "А" (I+II+III+IV):	1 006	945	906	861	844	ОБЩО ЗА РАЗДЕЛ "Б" (I+II):	0	0	0	0	0
Б. ТЕКУЩИ АКТИВИ						В. ТЕКУЩИ ПАСИВИ					
I. Материални запаси						I. Търговски и други задължения					
1. Материали	450	500	500	500	500	1. Текущи задължения, в т.ч.:	745	815	890	980	1 066

<i>Общо за група I:</i>	<i>450</i>	<i>500</i>	<i>500</i>	<i>500</i>	<i>500</i>	а) задължения по получени търговски заеми		0	0	0	0
II. Търговски и други вземания						б) задължения към доставчици и клиенти	120	125	130	135	150
1. Вземания от клиенти и доставчици	1 475	1 600	1 800	2 000	2 100	в) задължения към персонала	340	375	410	460	506
2. Съдебни и присъдени вземания	120	125	130	130	140	г) задължения към осигур. предприятия	135	150	165	185	200
3. Други	246	318	452	529	643	д) данъчни задължения	150	165	185	200	210
<i>Общо за група II:</i>	<i>1 841</i>	<i>2 043</i>	<i>2 382</i>	<i>2 659</i>	<i>2 883</i>	2. Други	120	130	140	150	160
III. Парични средства и парични еквиваленти						3. Лизинг	0	0	0	0	0
1. Парични средства в брой	30	30	30	30	30	4. Провизии	800	810	800	800	800
2. Парични средства в безсрочни депозити	980	980	990	990	990	<i>Общо за група I:</i>	<i>1 665</i>	<i>1 755</i>	<i>1 830</i>	<i>1 930</i>	<i>2 026</i>
3. Блокирани парични средства	60	60	60	60	60	ОБЩО ЗА РАЗДЕЛ "В" (I):	1 665	1 755	1 830	1 930	2 026
4. Парични еквиваленти	0	0	0	0	0						
<i>Общо за група III:</i>	<i>1 070</i>	<i>1 070</i>	<i>1 080</i>	<i>1 080</i>	<i>1 080</i>						
<i>IV. Разходи за бъдещи периоди</i>	<i>110</i>	<i>110</i>	<i>110</i>	<i>110</i>	<i>110</i>						
ОБЩО ЗА РАЗДЕЛ "Б" (I+II+III+IV)	3 471	3 723	4 072	4 349	4 573						
ОБЩО АКТИВИ (А + Б):	4 477	4 668	4 978	5 210	5 417	СОБСТВЕН КАПИТАЛ, МАЛЦИНСТ. УЧАСТИЕ И ПАСИВИ (А+Б+В):	4 477	4 668	4 978	5 210	5 417

2. Показатели за качество на ВиК услугите

Предложените от „В и К” ООД индивидуални целеви нива на показателите за качество са съобразени с определените от КЕВР индивидуални цели, отразени в Доклад на КЕВР № В-Дк-20/23.01.2026г. и Решение ПК-2 от 04.03.2026г. на КЕВР.

Заложените от оператора и утвърдени от КЕВР показатели за качеството на предоставените от оператора ВиК услуги са представени в следната таблица:

№	ПК	Параметър	Ед. мярка	2027	2028	2029	2030	2031	Индивидуална цел за 2026 г.	Дългосрочно ниво
1	ПК1	Ниво на покритие с водоснабдителни услуги	%	98.51%	98.63%	98.75%	98.88%	99.64%	99.64%	99%
2	ПК2а	Качество на питейната вода в големи зони на водоснабдяване	%	99.26%	99.30%	99.44%	99.53%	99.79%	99.79%	99%
3	ПК2б	Качество на питейната вода в малки зони на водоснабдяване	%	97.11%	98.12%	98.14%	98.16%	98.17%	98.17%	98%
4	ПК2в	Мониторинг на качеството на питейната вода	%	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	100%	100%
5	ПК3	Непрекъснатост на водоснабдяването	съотношение	0.680	0.675	0.670	0.665	0.650	0.65	8
6	ПК4а	Общи загуби на вода във водоснабдителните системи	м ³ /км/ден	8.84	8.59	8.34	8.07	7.39	7.52	15
7	ПК4б	Общи загуби на вода във водоснабдителните системи	%	56.00%	55.42%	54.93%	54.37%	52.35%	52.48%	49%
8	ПК5	Аварии по водопроводната мрежа	бр/100км/год	62.47	61.96	61.46	60.74	59.64	59.64	60
9	ПК6	Налягане във водоснабдителната система	%	10.38%	17.18%	27.30%	40.68%	56.67%	56.45%	100%
10	ПК7а	Ниво на покритие с услуги по отвеждане на отпадъчни води	%	81.20%	81.21%	81.23%	81.25%	81.27%	79.97%	75%
11	ПК7б	Ниво на покритие с услуги по пречистване на отпадъчни води	%	72.10%	72.11%	72.13%	72.15%	72.17%	71.04	75%
12	ПК8	Качество на отпадъчните води	%	91.67%	91.67%	93.33%	95.00%	95.00%	95.00%	93%
13	ПК9	Аварии на канализационната мрежа	бр/100км/год	33.33	32.97	32.60	29.35	26.09	26.09	120
14	ПК10	Наводнения в имоти на трети лица, причинени от канализацията	бр/10 000 потреб	1.620	1.527	1.435	1.331	1.10	1.22	0.5
15	ПК11а	Енергийна ефективност за	кВтч/м ³	0.326	0.326	0.326	0.326	0.327	0.326	0.45

		дейността по доставяне на вода на потребителите								
16	ПК11б	Енергийна ефективност за дейността по пречистване на отпадъчни води	кВтч/м³	0.204	0.204	0.204	0.204	0.204	0.204	0.25
17	ПК11в	Оползотворяване на утайките от ПСОВ	%	9.09%	10.00%	16.00%	71.27%	84.94%	84.94%	100%
18	ПК11г	Рехабилитация на водопроводната мрежа	%	0.81%	1.79%	2.29%	0.87%	0.99%	0.99%	1.25%
19	ПК11д	Активен контрол на течовете	%	1.31%	1.41%	1.51%	1.61%	1.69%	1.69%	1.25%
20	ПК12а	Ефективност на разходите за услугата доставяне на вода на потребителите	съотношение	1.11	1.12	1.12	1.12	1.11	1.06	1.1
21	ПК12б	Ефективност на разходите за услугата отвеждане на отпадъчни води	съотношение	1.32	1.36	1.37	1.34	1.34	1.10	1.1
22	ПК12в	Ефективност на разходите за услугата пречистване на отпадъчни води	съотношение	1.04	1.04	1.04	1.04	1.04	1.10	1.1
23	ПК12г	Събираемост	%	91.11%	91.74%	91.92%	92.16%	92.31%	89.67%	95%
24	ПК12д	Ефективност на привеждане на водомерите в годност	%	11.45%	13.27%	15.87%	18.16%	20.00%	20.00%	20%
25	ПК12е	Ефективност на изграждане на водомерното стопанство	%	50.21%	52.85%	63.49%	72.92%	80.00%	80.00%	90%
26	ПК13	Срок за отговор на писмени жалби на потребителите	%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.79%	100.00%	100%
27	ПК14а	Присъединяване към водоснабдителната система	%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100%
28	ПК14б	Присъединяване към канализационната система	%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100%
29	ПК15а	Ефективност на персонала за услугата доставяне на вода на потребителите	бр/1 000 СВО	7.24	7.23	7.22	7.20	7.19	7.19	4
30	ПК15б	Ефективност на персонала за услугите отвеждане и пречистване	бр/1 000 СКО	4.97	4.96	4.95	4.95	4.84	4.84	3

Дружеството се стреми да изпълни показателите за ефективност и качество на услугите, съобразени с възможностите му и реално достижимите цели.

Ключовите показатели за изпълнение на финансовите и нефинансови цели за прогнозния период по години са:

Финансови цели	Заложени в бизнес програмата	Заложени в бизнес програмата	Заложени в бизнес програмата	Заложени в бизнес програмата	Заложени в бизнес програмата
	2027	2028	2029	2030	2031
1. Коефициент на ефективност на разходите					
<i>1.1. Общо приходи, включващи:</i>	12579	13364	14164	14032	14820
Нетни приходи от прод. на стоки и услуги	12579	13364	14164	14032	14820
Приходи от финансираня	0	0	0	0	0
<i>1.2. Общо разходи, включващи:</i>	11861	12599	13357	13245	13975
Разходи по иконом. елементи	11840	12552	13201	13041	13726
Разходи за лихви	21	47	156	204	249
Показател ефективност на разходите (1.1 / 1.2)	1,06	1,06	1,06	1,06	1,06
2. Коефициент на рентабилност на собствен капитал					
<i>2.1 Нетна печалба/загуба</i>	628	670	705	687	748
<i>2.2 Собствен капитал</i>	2812	2913	3148	3280	3391
Показател рентабилност на собствения капитал (2.1 / 2.2.)	0,22	0,23	0,22	0,21	0,22
3. Коефициент на задлъжнялост					
<i>3.1 Пасиви</i>	1665	1755	1830	1930	2026
<i>3.2. Собствен капитал</i>	2812	2913	3148	3280	3391
Показател задлъжнялост (3.1 / 3.2)	0,59	0,60	0,58	0,59	0,60
4. Коефициент на обща ликвидност					
<i>4.1 Краткотрайни (текущи) активи</i>	1841	2043	2382	2659	2883

4.2. Краткосрочни (текущи) задължения	1665	1755	1830	1930	2026
Показател обща ликвидност (4.1 / 4.2)	1,11	1,16	1,30	1,38	1,42

Нефинансови цели, произтичащи от стратегическата цел	Заложени в бизнес програмата	Заложени в бизнес програмата	Заложени в бизнес програмата	Заложени в бизнес програмата	Заложени в бизнес програмата
	2027	2028	2029	2030	2031
Качество на питейната вода в големи зони ПК2а	99,26%	99,30%	99,44%	99,53%	99,79%
Качество на питейната вода в малки зони ПК2б	97,11%	98,12%	98,14%	98,16%	98,17%
Рехабилитация на водопроводната мрежа ПК11г	0,81%	1,79%	2,29%	0,87%	0,99%
Общи загуби на вода по водоснабдителната система ПК4б	56,00%	55,42%	54,93%	54,37%	52,35%

3.Инвестиционна програма

Инвестиционната програма е разработена в оглед необходимостта на капиталовите ремонти на ДМА и повишаване експлоатационната ефективност на предоставените услуги. Тя е структурирана съобразно ресурсните възможности на дружеството, както и изграждане на обекти, изискващи специфичен ресурсен капацитет се възлагат на външни изпълнители.

„В и К“ ООД гр. Габрово сключи административен договор BG16FFPR002-1.002-0002, с рег. № Д-34-1 от 13.01.2025 г., по процедура № BG16FFPR002-1.002 „Изграждане на ВиК инфраструктура за 7 ВиК оператора“, по приоритет 1 „Води“ на Програма „Околна среда“ 2021 - 2027 г. с краен срок на изпълнение 31.12.2029 г.

Чрез изпълнението на проект "Реконструкция и модернизация на ВиК мрежи и съоръжения в област Габрово" се цели постигане на съответствие с националното и европейското законодателство в областта на питейните води, отвеждането и пречистването на отпадъчните води, повишаване на ефективността на системите и съоръженията и устойчиво използване на водните ресурси. В рамките на проекта е предвидена реализацията на инвестиции по компоненти "Водоснабдяване" и "Пречистване и отвеждане" за териториите на обслужваните от "ВиК" ООД, гр. Габрово агломерации Габрово и Севлиево. Планираните мерки са следните:

1. По компонент "Водоснабдяване" за агломерация Габрово: - Реконструкция на участък от довеждащ водопровод от язовир „Христо Смирненски“ до ПСПВ „Киселчова могила“ с диаметър DN 1220 и реконструкция на съоръжения по водопровода; - Реконструкция на вътрешна водопроводна мрежа в гр. Габрово; - Изграждане на нова ПС и НР и захранващ водопровод за захранване на кварталите „Недевци“, „Лисец“, „Христо Смирненски“, „Дядо Дянко“ и „Радецки“ от вътрешна водопроводна мрежа на гр. Габрово.

2. По компонент "Водоснабдяване" за агломерация Севлиево: - Реконструкция на пречиствателна станция за питейни води „Стоките“; - Реконструкция на довеждащ водопровод за ВС „Севлиево“ – от ПСПВ „Стоките“ до НР „11 000 м3; - Реконструкция на вътрешна водопроводна мрежа в гр. Севлиево.

3. По компонент "Пречистване и отвеждане" за агломерация Габрово: - Рехабилитация и доизграждане на част от канализационна мрежа; - Изграждане на съоръжение за соларно изсушаване на утайките на Пречиствателна станция за отпадни води „Габрово“.

4. По компонент "Пречистване и отвеждане" за агломерация Севлиево: - Рехабилитация и доизграждане на част от канализационна мрежа; - Реконструкция и пускане в експлоатация на цех за обезводняване на утайката на Пречиствателна станция за отпадни води „Севлиево“. За повишаване ефективността на управлението на инфраструктурата ще бъдат изградени ГИС система и SCADA.

Основна цел на проекта е да се осигури постигане на пълно съответствие на агломерациите с над 10 000 екв. ж. - Габрово и Севлиево,

обслужвани от "ВиК" - Габрово ООД с изискванията на Директива 91/271/ЕИО. Планираните инвестиции имат принос и към Директива (ЕС) 2020/2184 относно качеството на водата, предназначена за консумация от човека, включително за намаляване на загубите на вода по водопреносната мрежа и подобряване качеството на питейната вода. В резултат изпълнението на проекта, ще бъдат постигнати следните специфични цели:

- постигане на съответствие с националното и европейското законодателство в областта на питейните води, отвеждането и пречистването на отпадъчните води, и повишаване на ефективността на системите и съоръженията и устойчиво използване на водните ресурси, както и ефективно усвояване на средствата от ЕС;
- осигуряване на чиста и безопасна питейна вода за населението, чрез изпълнение на задълженията по Директива 2020/2184;
- повишаване на ефективността на ползване на водите и намаляване на загубите на вода във водопреносните мрежи и изпълнение на задълженията по Директива 2020/2184 в обособена територия, обслужвана от „ВиК“ ООД, гр. Габрово;
- осигуряване на екологосъобразно и икономически ефективно функциониране на ВиК системите, съобразно ангажиментите на страната по Директивата за пречистване на градските отпадъчни води и достигане на 98 % изграденост на канализационната мрежа, съгласно изискванията на Директива 91/271/ЕИО;
- подобряване управлението на утайките от ПСОВ.

В резултат от реализацията на планираните инвестиции ще се подобри качеството на предоставяните ВиК услуги, от което ще се ползват над 60 000 души, жители на общините Габрово и Севлиево. В агломерация Габрово ще бъдат намалени общите загуби на вода по мрежата с 11 % (на 38%), ще бъдат изградени и реконструирани 14 км. външна довеждаща водопроводна мрежа, 14 км. вътрешна водопроводна мрежа и 5,7 км. канализационна мрежа. В агломерация Севлиево ще бъдат намалени общите загуби на вода по мрежата с 5 % (на 42%), ще бъдат изградени 7 км. външна довеждаща водопроводна мрежа, ще бъдат реконструирани 9,8 км. вътрешна водопроводна мрежа и 1,5 км. канализационна мрежа.

Общият бюджет на проекта е 39 326 236.76 евро, от които:

- БФП по ПОС 21-27 – 29 137 464.26 евро
- Собствен принос – 3 634 399.71 евро
- ДДС – 6 554 372.79 евро

За изпълнението на проекта „В и К“ ООД гр. Габрово сключи договори за инвестиционен и револвиращ кредит с „Фонд ФЛАГ“ ЕАД. Инвестиционният кредит за изпълнението на проекта е на стойност 3 566 864,23 евро, а револвиращия кредит е на стойност 4 908 402,06 евро за финансиране и рефинансиране на извършените допустими и възстановими разходи и разходи за ДДС по проекта.

3.1 Инвестиции в собствени активи

В предложения за одобрение от КЕВР Бизнес план за периода 2027-2031 г. са заложили следните инвестиции:

№	Наименование	График за изграждане по години, (хил.евро)						Собствени средства (хил.евро)				
		2027 г.	2028 г.	2029 г.	2030 г.	2031 г.	2027 г.-2031 г.	2027 г.	2028 г.	2029 г.	2030 г.	2031 г.
	Доставяне на вода на потребителите	138	139	139	139	139	692	623	634	674	677	677
1	Лаборатория за питейни води	5	6	6	6	6	28	5	6	6	6	6
2	Лекотоварни автомобили за водоснабдяване	41	41	41	41	41	205	41	41	41	41	41
3	Тежкотоварни автомобили за водоснабдяване	51	51	51	51	51	256	51	51	51	51	51
4	Автомобили за водоснабдяване	26	26	26	26	26	128	26	26	26	26	26
5	Строителна и специализирана механизация за водоснабдяване	10	10	10	10	10	51	10	10	10	10	10
6	Друго специализирано оборудване за водоснабдяване	5	5	5	5	5	26	5	5	5	5	5
	Отвеждане на отпадъчните води	146	133	148	148	133	708	246	236	259	260	246
1	Лекотоварни автомобили за канализация	26	26	26	26	26	128	26	26	26	26	26
2	Тежкотоварни автомобили за канализация	102	102	102	102	102	511	102	102	102	102	102
3	Строителна и специализирана механизация за канализация	13	0	15	15	0	43	13	0	15	15	0
4	Друго специализирано оборудване за канализация	5	5	5	5	5	26	5	5	5	5	5
	Пречистване на отпадъчните води	11	11	16	16	16	72	45	45	54	54	54
1	Лаборатория за отпадъчни води	5	5	5	5	5	25	5	5	5	5	5
2	Лекотоварни автомобили за ПСОВ	1	1	3	3	3	10	1	1	3	3	3
3	Строителна и специализирана механизация за ПСОВ	3	3	6	6	6	23	3	3	6	6	6
4	Друго специализирано оборудване за ПСОВ	3	3	3	3	3	14	3	3	3	3	3

	Транспорт, администрация и ИТ	16	16	22	22	23	100	17	17	24	24	25
1	Административни и обслужващи сгради и конструкции	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4
2	Стопански инвентар и офис оборудване	1	1	2	2	2	7	1	1	2	2	2
3	Лекотоварни автомобили	0	0	5	5	5	15	0	0	5	5	5
4	Информационни системи - собствени активи	8	8	8	8	8	39	8	8	8	8	8
	ИТ хардуер	3	3	4	4	5	19	3	3	4	4	5
	Доставяне на вода на друг ВиК оператор	3	3	3	3	3	13	7	7	7	7	7
1	Лекотоварни автомобили за водоснабдяване	2	2	2	2	2	8	2	2	2	2	2
2	Строителна и специализирана механизация за водоснабдяване	1	1	1	1	1	3	1	1	1	1	1
3	Друго специализирано оборудване за водоснабдяване	1	1	1	1	1	3	1	1	1	1	1
	Инвестиции в Собствени активи:	313	301	328	328	313	1584	313	301	328	328	313

3.2 Инвестиции в публични активи

№	Наименование	График за изграждане по години, (хил.евро)						Собствени средства (хил.евро)					Заеми за съфинансиране по програми с финансиране от ЕС (хил.евро)				
		2027 г.	2028 г.	2029 г.	2030 г.	2031 г.	2027 г.- 2031 г.	2027 г.	2028 г.	2029 г.	2030 г.	2031 г.	2027 г.	2028 г.	2029 г.	2030 г.	2031 г.
	Доставяне на вода на потребителите	1231	1595	1628	538	539	5532	485	495	536	538	539	745	1100	1093	0	0
1	Язовири	2	3	3	3	3	14	2	3	3	3	3	0	0	0	0	0
2	Вододеми и речни водохващания	1	1	2	2	2	8	1	1	2	2	2	0	0	0	0	0
3	Сондажи и каптажи	1	1	2	2	2	6	1	1	2	2	2	0	0	0	0	0
4	Санитарно-охранителни зони	1	1	2	2	2	6	1	1	2	2	2	0	0	0	0	0
5	Довеждащи съоръжения	128	657	657	62	61	1565	57	59	62	62	61	71	598	595	0	0
6	Пречиствателни станции за питейни води	680	6	46	7	7	746	5	6	7	7	7	675	0	39	0	0
7	Резервоари	7	7	7	8	8	36	7	7	7	8	8	0	0	0	0	0
8	Хлораторни станции	2	2	2	2	2	10	2	2	2	2	2	0	0	0	0	0
9	Помпени станции	6	7	7	8	8	36	6	7	7	8	8	0	0	0	0	0
10	Хидрофори	17	17	19	20	20	94	17	17	19	20	20	0	0	0	0	0
11	Рехабилитация и разширение на водопроводната мрежа над 10 м	296	793	726	319	319	2453	296	297	318	319	319	0	496	408	0	0
12	Сградни водопроводни отклонения	28	29	30	30	30	147	28	29	30	30	30	0	0	0	0	0

13	Кранове и хидранти	3	4	6	6	6	25	3	4	6	6	6	0	0	0	0	0
14	Измерване на вход ВС	6	6	8	9	9	37	6	6	8	9	9	0	0	0	0	0
15	Зониране на водопроводната мрежа-контролно измерване	46	52	67	49	49	263	46	47	49	49	49	0	5	19	0	0
16	Управление на налягането	2	3	3	3	3	13	2	3	3	3	3	0	0	0	0	0
17	Проучване и моделиране на водопроводната мрежа	2	2	3	3	3	11	2	2	3	3	3	0	0	0	0	0
18	СКАДА за водоснабдяване	5	5	38	6	6	61	5	5	6	6	6	0	0	32	0	0
	Отвеждане на отпадъчните води	474	252	137	112	113	1087	100	103	110	112	113	374	148	26	0	0
1	Канализационни помпени станции	5	5	6	6	7	29	5	5	6	6	7	0	0	0	0	0
2	Рехабилитация и разширение на главни канализационни колектори и клонове	390	166	46	19	20	641	16	17	19	19	20	374	148	26	0	0
3	Рехабилитация и разширение на канализационната мрежа над 10 м	52	53	54	54	54	267	52	53	54	54	54	0	0	0	0	0
4	Сградни канализационни отклонения	22	23	24	25	25	119	22	23	24	25	25	0	0	0	0	0
5	СКАДА за отвеждане на отпадъчни води	3	4	4	5	5	21	3	4	4	5	5	0	0	0	0	0
6	Проучване и моделиране на канализационната мрежа	2	2	3	3	3	11	2	2	3	3	3	0	0	0	0	0
	Пречистване на отпадъчните води	182	34	37	37	36	326	34	34	37	37	37	148	0	0	0	0
1	Пречиствателни станции за отпадъчни води	177	29	31	31	31	299	29	29	32	32	32	148	0	0	0	0
2	СКАДА за пречистване на отпадъчни води	5	5	6	6	5	27	5	5	6	6	6	0	0	0	0	0
	Обслужване на клиентите	45	46	47	47	47	232	45	46	47	47	48	0	0	0	0	0
1	Приходни водомери	43	44	44	44	44	220	43	44	44	44	44	0	0	0	0	0
2	Приходни водомери с дистанционно отчитане	2	2	3	3	3	12	2	2	3	3	3	0	0	0	0	0
	Транспорт, администрация и ИТ	1	1	1	1	2	6	17	17	24	24	25	0	0	0	0	0
1	Информационни системи - публични активи	0	1	0	0	1	2	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0
2	ГИС	1	0	1	1	1	4	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0

	Доставяне на вода на друг ВиК оператор	5	5	5	5	5	25	7	7	7	7	7	0	0	0	0	0
1	Довеждащи съоръжения	2	2	2	2	2	10	3	2	2	2	2	0	0	0	0	0
2	Кранове и хидранти	1	1	1	1	1	5	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0
3	Измерване на вход ВС	1	1	1	1	1	5	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0
4	Управление на налягането	1	1	1	1	1	5	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0
	Инвестиции в Публични активи:	1938	1932	1854	740	742	7207	670	684	735	740	742	1268	1248	1119	0	0

Изпълнението на инвестиционната програма ще даде отражение върху следните показатели:

- ПК2а и ПК2б – подобряване качеството на питейната вода;
- ПК3 – подобряване на непрекъснатостта на водоснабдяване;
- ПК4а – намаляване на общите загуби на вода;
- ПК5 – намаляване на аварията по водопроводната мрежа;
- ПК6а – регулиране на налягането във водопроводната мрежа;
- ПК8 – подобряване качеството на отпадъчни води;
- ПК9 – намаляване аварията по канализационната мрежа;
- ПК11а – повишаване на енергийната ефективност за дейността по доставяне на вода на потребителите;
- ПК11б – повишаване на енергийната ефективност за дейността по пречистване на отпадъчни води;
- ПК11г – рехабилитация на водопроводната мрежа;
- ПК12а – подобряване ефективността на разходите за услугата доставяне на вода;
- ПК12б - подобряване ефективността на разходите за услугата отвеждане на отпадъчни води;
- ПК12в - подобряване ефективността на разходите за услугата пречистване на отпадъчни води;
- ПК12е – повишаване ефективността на изграждане на водомерното стопанство;

3.3 Ремонтна програма

За поддръжка на дълготрайните активи на дружеството се налагат ремонтни дейности, чиято стойност оказва влияние върху финансовото

състояние на дружеството. Остарялата водопроводна и канализационна мрежа и честото спиране на вода предизвикват ремонти по мрежите.

За следващият петгодишен период се предвиждат следните оперативни ремонти:

№	Вид оперативен ремонт / Направление на оперативен ремонт	Количества (единица мярка)	Брой					Обща стойност на обектите (хил.евро)					Средна цена (евро./бр. ремонт)				
			2027 г.	2028 г.	2029 г.	2030 г.	2031 г.	2027 г.	2028 г.	2029 г.	2030 г.	2031 г.	2027 г.	2028 г.	2029 г.	2030 г.	2031 г.
1	Доставяне на вода на потребителите																
1.1.	Ремонт на водоизточници	бр.	64	64	64	64	64	11	12	13	14	16	176	192	208	224	256
1.2.	Ремонт на довеждащи водопроводи	бр.	200	200	200	200	200	51	56	62	68	75	256	281	309	340	373
1.3.	Ремонт на участъци от водопроводната мрежа под 10 м	бр.	1200	1200	1200	1200	1200	302	318	336	358	380	252	265	280	298	317
1.4.	Ремонт на СВО	бр.	550	550	550	550	550	72	74	77	79	82	130	135	140	144	149
1.5.	Ремонт на спирателни кранове и хидранти	бр.	85	85	85	85	85	10	11	12	13	14	120	132	144	156	168
1.6.	Ремонт на помпи за доставяне на вода на потребителите	бр.	2	2	2	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.7.	Ремонт на други съоръжения за доставяне на вода на потребителите	бр.	15	15	15	15	15	3	3	3	3	3	170	170	170	170	170
1.8.	Ремонт на сгради за доставяне на вода на потребителите	бр.	10	10	10	10	10	2	2	2	2	2	153	153	153	153	153
1.9.	Ремонт на механизация и транспортни средства за доставяне на вода на потребителите	бр.						0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.1.	Профилактика (почистване, продухване, други)	бр.	40	40	40	40	40	6	6	6	6	6	153	153	153	153	153
1.11	Шурфове (изкопни дейности);пътни настилки	бр.	80	80	80	80	80	31	31	31	31	31	383	383	383	383	383
1.12	Други оперативни ремонти за доставяне на вода на потребителите	бр.	600	600	600	600	600	87	87	87	87	87	145	145	145	145	145

1.13	Други оперативни ремонти, общи за услугите - разпределение за доставяне вода на потребителите	бр.						36	36	36	36	36					
	Общо ремонти за услуга доставяне на вода на потребителите	бр.	2846	2846	2846	2846	2846	609	636	664	696	731					
2	Отвеждане на отпадъчните води																
2.1.	Ремонт на участъци от канализационна мрежа под 10 м	бр.	64	64	64	64	64	13	13	13	13	13	208	208	208	208	208
2.2.	Ремонт на СКО	бр.	30	30	30	30	30	10	11	12	13	14	324	358	392	426	477
2.3	Ремонт на механизация и транспортни средства за отвеждане на отпадъчните води	бр.	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	511	511	511	511	511
2.4	Профилактика (почистване, продухване, други), в т.ч.:	бр.	200	200	200	200	200	15	17	18	20	22	77	84	92	100	110
2.4.1.	<i>отстраняване запушвания на канализационната мрежа, различни от тези в сградните канализационни отклонения</i>	бр.	30	30	30	25	17	2	2	2	2	2	51	51	51	61	90
2.4.2.	<i>отстраняване запушвания в СКО</i>	бр.	10	10	10	10	10	1	1	1	1	1	102	102	102	102	102
2.5	Шурфове (изкопни дейности); пътни настилки	бр.	20	20	20	20	20	3	4	4	5	5	153	179	205	230	256
2.6	Други оперативни ремонти за отвеждане на отпадъчните води	бр.	55	55	55	55	55	8	8	8	8	8	140	140	140	140	140
2.7	Други оперативни ремонти, общи за услугите - разпределение за отвеждане на отпадъчните води	бр.						2	2	2	2	2					
	Общо ремонти за услуга отвеждане на отпадъчните води	бр.	371	371	371	371	371	52	55	58	61	65					

3	Пречистване на отпадъчните води																
3.1	Ремонт на оборудване, апаратура и машини за пречистване на отпадъчните води	бр.	10	10	10	10	10	2	2	2	2	2	205	205	205	205	205
3.2	Профилактика (почистване, продухване, други)	бр.	10	10	10	10	10	4	4	4	4	4	358	358	358	358	358
3.3	Шурфове (изкопни дейности);пътни настилки	бр.						0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3.4	Други оперативни ремонти за пречистване на отпадъчните води	бр.	85	85	85	85	85	11	11	11	12	12	126	132	132	144	144
3.5	Други оперативни ремонти, общи за услугите - разпределение за пречистване на отпадъчните води	бр.						8	8	8	8	8					
	Общо ремонти за услуга пречистване на отпадъчните води	бр.	105	105	105	105	105	25	25	25	26	26					
4	Доставяне на вода на друг ВиК оператор																
4.1	Ремонт на довеждащи водопроводи	бр.						1	1	1	1	1	1				
4.2	Други оперативни ремонти, общи за услугите - разпределение за доставяне на вода на друг ВиК оператор	бр.						9	12	14	16	19	21				
	Общо ремонти за услуга доставяне на вода на друг ВиК оператор	бр.						10	13	15	17	20	22				

IV. Заключение

„В и К” ООД гр. Габрово е дружество създадено да изгради и експлоатира ВиК инфраструктурата на територията на област Габрово. Експлоатацията и поддръжката на водоснабдителната и канализационната мрежа е основната дейност на дружеството.

Настоящата Бизнес програма е съобразена със заложените в предадения за одобрения от КЕВР Бизнес план на оператора, показатели за качество на ВиК услуги и методите за постигане на финансова устойчивост на дружеството при осигуряване на социално поносими на потребителите цени на ВиК услугите.

Изготвянето на Бизнес плана е съобразено със социално-икономическата обстановка в региона и анализирайки резултатите от предходните Бизнес планове на дружеството.

В бизнес плана са заложили конкретни цели за подобряване качеството на ВиК услугите до 2031 г. Сред тях са:

- повишаване качеството на питейната вода;
- подобряване непрекъснатостта на водоснабдяването;
- рехабилитация на водопроводната и канализационната мрежа;
- намаляване на аварийите;
- подобряване покритието с ВиК услуги;
- модернизиране управлението на връзките с клиентите;
- повишаване квалификацията и мотивацията на персонала.

Бизнес плана е стратегически документ на „ВиК” ООД, който от една страна описва основните дейности на оператора за регулаторния период, а от друга страна идентифицира основните предизвикателства, с които ще се сблъска. Документът показва и пряка зависимост между нивата на ключовите показатели за качество на ВиК услугите, инвестиционната програма и цените на ВиК услугите, тъй като промяната на всеки един от тези компоненти води до промяна в другите компоненти.

Изготвеният Бизнес план е реалистичен и съобразен с бързо променящата се регулаторна рамка, предвижда обективна инвестиционна програма и доближаване до зададените от КЕВР нива на показатели за качество на ВиК услугите. Заложените конкретни целеви нива са

технически и икономически обосновани. Заложените прогнозни цени на предлаганите ВиК услуги са необходимо и достатъчно условие за обезпечаване на необходимите приходи, съобразени със социалната поносимост. Ръководството на дружеството и занапред ще съблюдава за техническо усъвършенстване на системата, следвайки реалните интереси на своите клиенти.

„ВиК” ООД гр. Габрово смята, че откритата експертна дискусия, във връзка с допустимите параметри залегналите в Бизнес плана между основните заинтересовани лица- АВиК, КЕВР и гражданско общество е необходима за да има яснота по дългосрочните планове на дружеството и възможностите за осигуряване на стабилна финансова рамка през новия регулаторен период, която да обезпечи изпълнението на Бизнес плана на оператора.